



# Η ΦΩΝΗ ΤΗΣ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗΣ

ΤΟΠΙΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ ΚΑΙ ΚΟΙΝΟΤΗΤΩΝ ΝΟΜΟΥ ΞΑΝΘΗΣ

ΓΡΑΦΕΙΑ: Γ. ΣΤΑΥΡΟΥ 20, 67100 ΞΑΝΘΗ, ΤΗΛ: 2541027470 \*

Έτος 50 - Αριθμός Φύλλου: 47

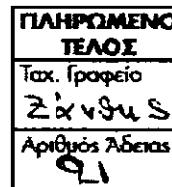
ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ -ΑΠΡΙΛΙΟΣ 2003

Τιμή Φύλλου: 0.01€

## ο «ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΣ»

ενέπνευσε την Τοπική Αυτοδιοίκηση

# όμως χρειάζονται «μετά- ρυθμίσεις» για να γίνει το ΟΡΑΜΑ πραγματικότητα



Κατά τη χρονική περίοδο που νομοπαρασκευαζόταν και εν συνεχείᾳ νομοθετούνταν η Μεταρρύθμιση ονόματι Καποδιστριας, οι εκπρόσωποι της Τοπικής Αυτοδιοίκησης, κατέθεσαν, όπως τους είχε ζητηθεί από την Πολιτεία και βάση όσων γνώριζαν είτε εμπειρικά είτε θεωρητικά, τις απόψεις τους για το πώς αντιλαμβάνονται οι ίδιοι την «επόμενη μέρα», για το πρότειναν να αλλάξει, τι από τα παλιά να βελτιωθεί, τι να ενισχυθεί και τι να καταργηθεί. Απόψεις που κατά το μέγιστο βαθμό ελήφθησαν υπόψιν από το Υπουργείο. Ο σκοπός του μεγαλόπνου σχεδίου ήταν ένας: η ενδυνάμωση των τοπικών αρχετόποδων με αποκέντρωση των εξουσιών σε ενισχυμένους Οργανισμούς ώστε να επιτευχθούν οι στόχοι της ευελιξίας και της αποτελεσματικότητας στις αναπτυξιακές δράσεις τους και του «εξευρωπαϊσμού» της δομής λειτουργίας τους προκειμένου να αρθεί η χρονίζουσα στασιμότητα – κυρίως στην περιφέρεια της χώρας. Στασιμότητα που αυτία της είχε την «καχεκικότητα» μιας κατακερματισμένης Τοπικής Αυτοδιοίκησης η οποία άφειλε την «αναπνοή της» στη μηχανική υποστήριξη της κεντρικής εξουσίας (μοντέλο αναχρονιστικό για μια χώρα που θέλει να πατά και με τα δυο της πόδια στο «ευρωπαϊκό κεκτημένο»). Λογικό ήταν, λοιπόν, οποιαδήποτε πρωτοβουλία της Πολιτείας για αλλαγή αυτής της κατάστασης προς το καλύτερο, να είναι καλοδεχούμενη από τους αποδέκτες της πολλά υποχρέωντος μεταρρύθμισης. Το εγχείρημα ήταν σοβαρό και η τομή που επιχειρούνταν, βαθιά. Λάθη και αστοχίες διαπράχθηκαν και από τις δύο πλευρές (τοπική και κεντρική εξουσία) κατά την κυριοφορία της Μεταρρύθμισης, αλλά όπως λέει και ο λαός μας «αν δε σπάσεις αυγά, δεν κάνεις ομελέτα!» Προχώρησε ο Καποδιστριας και εφαρμόστηκε. Και η ελπίδα πως θα επέφερε δραστικές αλλαγές στο «τοπίο» (όχι μόνον το

Οκτώ ερωτήσεις κρίσεως προς τους δέκα αιρετούς άρχοντες των Δήμων και των Κοινοτήτων του Νομού:

- για τα «καλά» και τα «κακά» της αλλαγής
- για όσα δυσχέραιναν το έργο τους και όσα βοηθησαν σ' αυτό
- για το όραμα και τους στόχους της νέας τετραετίας

Απευθύνονται στην Πολιτεία και υπογραμμίζουν:

- συμφωνούμε με την «ιδέα»
- συνιστούμε τα «πρακτέα»

Πέντε χρόνια μετά, οι αυτοδιοικητικοί αναζητούν ευήκοον ους στην κεντρική εξουσία

Διαφοροποιούνται οι Κοινοτάρχες και υπενθυμίζουν ότι «Οργανισμό Τοπικής Αυτοδιοίκησης» είναι και οι Κοινότητες, που αφέθηκαν από τη Μεταρρύθμιση στη θέση του ουραγού

χωροταξικό, γι' αυτό και τα εισαγωγικά...) ήταν πράγματι μεγάλη και η προσδοκία ακόμη μεγαλύτερη! Ας μην σταθούμε στις γκρίνιες των «Κασσάνδρων» και στις ανησυχηστικές προβλέψεις τους. Αυτοί έτσι και αλλιώς βρίσκονται κάτω από κάθε «πέτρα», πολύτιμη και μη...

Θα σταθούμε όμως στο πώς εισέπραξαν την αλλαγή που έφερε η Μεταρρύθμιση, αυτοί που ηγούνται των φορέων για τους οποίους και έγινε. Ο λόγος για τους Δημάρχους και τους Κοινοτάρχες, και εν προκειμένω τους Δημάρχους και Κοινοτάρχες του Νομού Ξανθης. Όπου άλλαξε πράγματι άρδην το τοπίο! Οι πολλές Κοινότητες έδωσαν τη θέση τους σε λίγους Καποδιστριακούς ΟΤΑ. Με ανοιχτό πνεύμα και με το βλέμμα στο μέλλον, πολιτικοί και υπηρεσιακοί παράγοντες του τοπικού αυτοδιοικητικού σώματος είπαν «ναι στην αλλαγή»

στηρίζοντάς τη στην πράξη με πλήρη αποδοχή της νέας κατάστασης. Την ίδια στιγμή άλλες περιοχές διεκδικούσαν λιγότερες συνενώσεις και περισσότερους ΟΤΑ... Πέντε χρόνια μετά, η Αυτοδιοίκηση της Ξανθης μπαίνει στον... πειρασμό ν' αναρωτηθεί μήπως κάτι περισσότερο γνώριζαν οι άλλοι που επέμεναν στο «εν τω πολλώ το ευ»... Η ίδια, παρόλο που ανήκε στους πρωτοπόρους της υπόθεσης, αντί να βγει ενισχυμένη, ουσιαστικά εξακολουθεί να χάνει ισχύ και χρήμα καθώς τόσο οι χρηματοδοτήσεις όσο και η εκπροσώπηση στα όργανα συνεχίζουν να γίνονται με τα, προ Καποδιστρια, κριτήρια (δηλαδή, ποσοτικά) υπονομεύοντας ουσιαστικά το πνεύμα του...

Οι καταλληλότεροι να μας το πουν είναι οι τοπικοί άρχοντες, που σήμερα, έχοντας πλέον αποκτήσει και γνώση και εμπειρία από τη εφαρμογή της Μεταρρύθμισης -

στην οποία πίστεψαν και πιστεύουν ακόμη μπροστά να αξιολογήσουν τα δεδομένα και να κάνουν ασφαλείς επισημάνσεις για την εμπέδωση και εξέλιξή της.

Η «Φωνή της Αυτοδιοίκησης», θεωρώντας και αυτή από την πλευρά της ότι πέντε χρόνια λειτουργίας των ΟΤΑ υπό το νέο νομικό καθεστώς, είναι αρκετά για να έχουν δοκιμαστεί στην πράξη «όσα έφερε ο άνεμος» του «Καποδιστρια», καλεί τους αιρετούς ν' απαντήσουν σε ερωτήματα που αφορούν όχι μόνον στους ιδίους ή μόνον τον τόπο τους αλλά που αφορούν όλους, από τους απλούς δημότες (γιατί αποτελούν μια από τις σταθερές της Μεταρρύθμισης) μέχρι την κεντρική εξουσία (γιατί έκανε ένα μεγάλο άλμα μοιράζοντας αρμοδιότητές της σε κατώτερες βαθμίδες διοίκησης, και οφείλει να συνεχίσει να είναι γαλαντόμα, αν πράγματι ο σκοπός της προ πενταετίας ήταν «ιερός»).

Θέσαμε οκτώ ερωτήσεις στους αιρετούς του Νομού Ξανθης, οι οποίες αφορούν στο πρώτο, το τώρα και το μετά. Το παρελθόν, το παρόν και το μέλλον. Στόχος του κοινού αυτού ερωτηματολογίου ήταν, αφενός μεν, να δοθεί η ευκαιρία σε όλους ανεξαρτέως, Κοινοτάρχες και Δημάρχους, να εκθέσουν τις απόψεις τους πάνω στο θέμα δίνοντας και το πολιτικό στήμα της νέας τετραετίας, αφετέρου δε, να δοθεί στους αναγνώστες η ευκαιρία να δουν συνολικά τη στάση της Τοπικής Αυτοδιοίκησης στο Νομό δια των τοποθετήσεων των ανθρώπων που την εκπροσωπούν και αναπόφευκτα να αναλύσουν το πρωτογενές υλικό εξάγοντας ενδιαφέροντα συμπεράσματα. Πώς, λχ., θα μπορούσε να διαφύγει της προσοχής του αναγνώστη ότι από τους δέκα εκπροσώπους των ΟΤΑ, ούτε ένας περιγράφει με ρόδινα χρώματα την κατάσταση στον οικονομικό τομέα ή τον οργανωτικό; Στην συντριπτική τους πλειονότητα όμως θεωρούν πως ο Καποδιστριας επέδρασε θετικά στην



Τοπική Αυτοδιοίκηση. Άλλο αν στην εφαρμογή δεν τον βαθμολογούν με άριστα... Σαν κάποιος να μετρίασε τις προσδοκίες τους και αυτόν τον κάποιο τον ονοματίζουν «Πολιτεία»... Ούτε θα μπορούσε, επίσης, να αγνοήσει κανένας τον τρόπο με τον οποίο «στέκονται» απέναντι στη Μεταρρύθμιση οι εκπρόσωποι των Κοινοτήτων. Οι τελευταίες μοιάζουν να είναι «οι ριγμένοι» της υπόθεσης της αλλαγής, διαπίστωση που θα μπορούσε να προκαλέσει ερυθρίσιση σε αρκετούς, αφού ακόμη και στην... καθομιλουμένη κινδυνεύει να χαθεί η χρήση της λέξης «Κοινότητα»...

Με τη σκέψη πως η Πολιτεία δεν είναι κάπι απρόσωπο (ή δεν θά πρέπει τουλάχιστον να είναι), θέλουμε να ελπίζουμε ότι το δημοσίευμα αυτό θα διαβαστεί από ανθρώπους που ενδιαφέρονται και αγωνιούν για το παρόν και φυσικά για το μέλλον της Τοπικής Αυτοδιοίκησης. Ο σκοπός είναι δι-

τός: να ανοίξει ένας διάλογος στη «βάση» και να υπάρξει διάχυση των πληροφοριών και απόψεων προς κάθε κατεύθυνση ώστε να καταστεί ορατό το «παρόν» που δίνουν οι ΟΤΑ στη διαχείριση των τοπικών προβλημάτων. Από την άλλη, θα πρέπει να γίνει αντιληπτό από την, εκπροσωπούμενη σ' όλες τις βαθμίδες της διοίκησης, κεντρική εξουσία, ότι η ευρωπαϊκή πορεία της ελληνικής Τοπικής Αυτοδιοίκησης δεν ολοκληρώθηκε με την ψήφιση του «Καποδίστρια». Απεναντίας, αυτή ήταν η αφετηρία της. Όπως, επίσης, ότι οι προθέσεις και οι θεωρίες δοκιμάζονται στην πράξη. Εκεί φανερώνεται αν είναι γνήσιες και αν μπορούν να εφαρμοστούν αντίστοιχα...

Από τις απαντήσεις των Δημάρχων και των Κοινοταρχών του Νομού Ξάνθης, προκύπτει ότι η Μεταρρύθμιση ενέπνευσε στην Τοπική Αυτοδιοίκηση όραμα για το μέλλον του τόπου. Η πραγματοποίηση ωστόσο αυ-

τού του οράματος, διαπιστώνεται ότι περνάει μέσα από «συμπληγάδες» του ίδιου του συστήματος. Εδώ, λοιπόν, καλείται η Πολιτεία να κάνει και πάλι ένα βήμα μπροστά επιβεβαιώνοντας την εκπερασμένη δια του «Καποδίστρια», πρόθεσή της για μια ελληνική Αυτοδιοίκηση ισχυρή, ανεξάρτητη και ικανή να θέσει σε αναπτυξιακή τροχιά τη χώρα.

Ακολουθούν οι ερωτήσεις από τη «Φωνή της Αυτοδιοίκησης» και οι απαντήσεις των Δημάρχων και των Κοινοταρχών του Νομού Ξάνθης.

(Απαραίτητη διευκρίνιση για τον αναγνώστη: η δομή του δημοσιεύματος είναι τέτοια που παράγει χρήσιμες πληροφορίες σ' αυτόν που το διαβάζει. Είναι χωρισμένο σε τρεις νοερές ενότητες: 1) οι, αντιστοίχως προς τις ερωτήσεις, αριθμημένες απαντήσεις των πέντε από τους έξι συνολικά Δημάρχους που έχει ο Νομός (η ενότητα ξεκι-

νάει με το σύνολο των αριθμημένων ερωτήσεων που λόγοι χωρητικότητας επέβαλαν τη συγκέντρωσή τους στην αρχή). 2) οι, αντιστοίχως προς τις ερωτήσεις, αριθμημένες απαντήσεις των τριών εκ των τεσσάρων Κοινοταρχών του Νομού. Πρόκειται για τους Κοινοτάρχες που επανεκλέχθηκαν στην Κοινότητα τους από το 1998. 3) οι ερωταπαντήσεις του Δημάρχου και του Κοινοτάρχη που είναι οι «νέοι» στο χώρο της διοίκησης ΟΤΑ μετά τις εκλογές του περασμένου Οκτωβρίου και ως εκ τούτου μια παραλλαγή στη διατύπωση κάποιων ερωτήσεων ήταν αναγκαία. Καλή ανάγνωση).

## ...ΟΙ ΠΑΛΙΟΙ ΔΗΜΑΡΧΟΙ...

**1η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Κάνοντας τον απολογισμό της Παρθενικής Καποδιστριακής τετραετίας στο Δήμο σας και όντας Δήμαρχος αυτού κατά την ίδια περίοδο, μπορείτε να μας δώσετε το στίγμα της;

Πώς επέδρασε η μεταρρύθμιση, θετικά ή αρνητικά στο Δήμο;

**2η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Με ποιες αδυναμίες της μεταρρύθμισης βρεθήκατε αντιμέτωπος κατά την πρώτη περίοδο της εφαρμογής της στο Δήμο σας;

**3η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Ποια είναι τα σοβαρά προβλήματα που θεωρείτε ότι δεν κατάφερε να λύσει η μεταρρύθμιση κληροδοτώντας τα στην τετραετία που διανύουμε;

**4η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Πώς πιστεύετε εσείς ότι θα πρέπει να αντιμετωπισθούν αδυναμίες και προβλήματα; Απαιτούνται νέες αλλαγές και ποιες;

**5η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Το όραμά σας για το Δήμο:

Ποιο ήταν, σε τι βαθμό υλοποιήθηκε, υπό ποιες προϋποθέσεις μπορεί να

ολοκληρωθεί;

**6η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Ενόψει της νέας τετραετίας σας, ποιες είναι οι προτεραιότητες που έχετε θέσει για το Δήμο σας;

**7η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Θεωρείτε πως είναι εφικτή η ανάπτυξη του Δήμου σας μονομερώς (δηλαδή μόνο με τις δικές σας προσπάθειες, σχεδιασμό, προγραμματισμό και συμμετοχή των Δημοτών ή πως η μοίρα του οράματός σας εξαρτάται και από άλλους παράγοντες και ποιους);

**8η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Περιγράψτε:

a) Τρία πράγματα που αν δεν υπήρχαν, το έργο σας θα παρουσίαζε μεγαλύτερη πρόσθια

b) Τρία πράγματα που διευκόλυναν την επιτέλεση του έργου σας

c) Τρία χαρακτηριστικά που θεωρείτε ότι συνιστούν τα ισχυρά πλεονεκτήματα του Δήμου σας.

## ΤΙ ΑΠΑΝΤΑ Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΞΑΝΘΗΣ



**ΔΗΜΟΣ ΞΑΝΘΗΣ**

Πρωτεύουσα του Νομού. Αποτελείται από τον, προ Καποδιστρια, Δήμο Ξάνθης και τις Κοινότητες Εμυούρου και Κυπερού. Έχει έκταση 153 χλ.στρ. και πληθυσμό 52 χλ. καποκίους.

**1. Η μεταρρύθμιση,** για τα ελληνικά δεδομένα, ήταν πρωτοποριακή – καινοτόμος. Τα πλεονεκτήματα και τα οφέλη ήταν σαφώς πολλαπλάσια από κάποια προβλήματα που αντιμετωπίσαμε στην αρχή και τα οποία στην πορεία ξεπεράστηκαν ή αμβλύνθηκαν στο μέγιστο δυνατό βαθμό.

**2. Στην αρχή** ο Δήμος βρέθηκε αντιμέτωπος με τα εξής προβλήματα: έλλειψη υποδομής, έλλειψη προσωπικού, έλλειψη σωστής και άμεσης εξυπηρέτησης του δημότη των Δημοτικών Διαιρεσιμάτων.

**3. Δεν έχει** επιλύσει η μεταρρύθμιση σοβαρά ζητήματα όπως τα οικονομικά, τη στελέχωση των υπηρεσιών (μόνιμο προσωπικό), τη μεταβίβαση αρμοδιοτήτων με την ανάλογη μεταφορά πόρων (π.χ. παιδικοί σταθμοί, συντήρηση σχολείων, αθλητικά κέντρα).

**4. Απαιτείται** οικονομική αυτοτέλεια των ΟΤΑ. Θα πρέπει να δοθεί η ανάθεση των προσλήψεων στους ΟΤΑ χωρίς άνωθεν εγκρίσεις αλλά και περισσότερες αρμοδιότητες με ανάλογη ενίσχυση των πόρων. Τέλος, χρειάζεται να γίνει απλό και ευέλικτο το νομικό πλαίσιο λειτουργίας τους.

**5. Το όραμά μας** είναι να κάνουμε την Ξάνθη έναν Δήμο πιο λειτουργικό και ανθρώπινο. «Μέτρο των πάντων ο άνθρωπος» έλεγε ο Πρωταγόρας. Θέλουμε λοιπόν ένα Δήμο που να προσφέρει γενικά καλύτερη εξυπηρέτηση στους συνδημότες μας, που θα βελτιώνει την ποιότητα ζωής τους, που θα συμβάλλει στην ανάπτυξη του τόπου μας στον οικονομικό, πολιτιστικό και αθλητικό τομέα, που θα δίνει προτεραιότητα στην κοινωνική πολιτική.

Δεν μπορούμε να ισχυριστούμε πως έχουμε επιτύχει τους στόχους μας. Η προσπάθεια είναι συνεχής και απαιτείται σωστή οργάνωση, μεταφορά κονδύλιων, ειδικευμένο προσωπικό και σωστή διαχείριση.

**6. Οι προτεραιότητες** που έχω θέσει αυτή την τετραετία για το Δήμο είναι τα έργα υποδομής – ανάπτυξης, η ενοποίηση των πλατειών στο κέντρο της πόλης, η αναβάθμιση της Παλιάς Πόλης, η εφαρμογή Σχεδίου Πόλεως (Σ.Π.) και η ένταξη νέων περιοχών στο Σ.Π. με επέκταση της πόλης οριζόντια, η εξυπηρέτηση του πολύτη, η επέκταση – εκσυγχρονισμός του βιολογικού καθαρισμού, η υδροδότηση του Δήμου από τις πηγές Παραδείσου.

**7. Πιστεύω ότι** με το υπάρχον νομικό καθεστώς – πλαίσιο, απαραίτητη είναι η συνεργασία με όλους τους φορείς, κρατικούς κ.λ.π., σε ισότιμη βάση, πέραν βεβαίως της ενεργού συμμετοχής των δημοτών μας.

**8. a. Ανεπαρκή κονδύλια** – πόροι, γραφειοκρατία, ανεπαρκές προσωπικό – στελέχωση υπηρεσιών.

**8. b. Σωστός προγραμματισμός** (οριακατιζόμαστε, σχεδιάζουμε, υλοποιούμε).

**9. Η Παλιά Πόλη** (τουριστική δυνατότητα), η ΒΙΠΕ, η πολυπολιτισμικότητα του πληθυσμού της Ξάνθης.



**Μιχάλης Σταυριανίδης, ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΞΑΝΘΗΣ**  
Γεννήθηκε στην Ξάνθη το 1944. Σπούδασε Μηχανολόγος Μηχανικός και είναι προϊστάμενος Υπηρεσίας Συγκοινωνιών και ΚΤΕΟ Ν. Ξάνθης. Δι

## ΤΙ ΑΠΑΝΤΑ Η ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΑΒΔΗΡΩΝ



### ΔΗΜΟΣ ΑΒΔΗΡΩΝ

Αποτελείται από τις πρώην Κοινότητες Αβδήρων, Μάνδρας, Μυρούδατον και Νέας Κεσσάνης. Έχει έκταση 162 χλ.στ. και πληθυσμό 4 χλ. κατοίκους.

**1. Η εφαρμογή** του Καποδιστριακού Νόμου οδήγησε σε διαρθρωτικές αλλαγές και ρυθμίσεις ενισχύοντας τον θεσμό της Τοπικής Αυτοδιοίκησης με την ενδυνάμωση της ενεργούς συμμετοχής των πολιτών σε βασικούς μηχανισμούς λειτουργίας και διαδικασίας λήψης αποφάσεων.

Η προώθηση της δυνατότητας εφαρμογής αναπτυξιακών προγραμμάτων και σύγχρονων μορφών αυτοδιοίκησης, η ενίσχυση της διοικητικής αυτοτέλειας, η στελέχωση των Δήμων με καταρτισμένο επιστημονικό και τεχνικό προσωπικό, η οργάνωση των διοικητικών λειτουργιών και της παροχής υπηρεσιών προς τους πολίτες, η χοήση νέων μορφών τεχνολογίας και τηλεπικοινωνίας στα πλαίσια της ηλεκτρονικής διακυβέρνησης και της απλοποίησης των διαδικασιών, η ενίσχυση των υποδομών για ποιότητα ζωής, η υλοποίηση προγραμμάτων κοινωνικής πολιτικής και στήριξης της απασχόλησης, η προώθηση δράσεων για τη διασφάλιση της ποιότητας του περιβάλλοντος, για την διαφύλαξη της πολιτιστικής και ιστορικής κληρονομιάς και για την ενίσχυση νέων μορφών τουρισμού, αποτελούν τα βασικά σημεία της αναπτυξιακής πορείας του νεοσύστατου Δήμου των Αβδήρων.

**2. Εν αρχή αντιμετώπισα τα παρακάτω σοβαρά προβλήματα:**

- Έλλειψη ειδικά καταρτισμένου επιστημονικού προσωπικού
- Ανάγκη συνεχούς ενημέρωσης και κατάρτισης τόσο των αριθμών όσο και των υπαλλήλων των πρώην κοινοτήτων σε θέματα θεσμικών λειτουργιών και οργάνωσης νέων υπηρεσιών
- Περιορισμένοι οικονομικοί πόροι - προβλήματα στην διαχείριση και αξιοποίηση τους
- Πολυνομία - ελλιπείς και συχνά τροποποιούμενες διατάξεις όσον αφορά στη διάρθρωση των υπηρεσιών, στη διοικητική δομή και στις αρμοδιότητες του Δήμου
- Ύπαρξη ανεπαρκών δομών, μέσων και εξοπλισμού για την προώθηση του εκσυγχρονισμού και της εφαρμογής των νέων αναπτυξιακών προγραμμάτων.

**3. Ο «Καποδιστριας» δεν κατόρθωσε να επιλύσει κατά την πρώτη 4ετία (και ως εκ τούτου τα έχουμε διαρκώς «μπροστά μας») τα εξής:**

- Την άνιση κατανομή πόρων που γίνεται χωρίς να λαμβάνονται υπ' όψιν τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά και οι τοπικές ιδιαιτερότητες κάθε Δήμου.
- Τους περιορισμένους οικονομικούς πόρους - τη δύσκαμπτη οικονομική λειτουργία των ΟΤΑ- τον περιορισμένο αριθμό προσλήψεων σε σύγκριση με τις ανάγκες τους.
- Το μικρό αριθμό επιστημονικού προσωπικού και το χαμηλό βαθμό εξειδίκευσης.
- Τις διαφορές στις ταχύτητες ένταξης στην αναπτυξιακή διαδικασία και στην προσπάθεια σύγκλισης με την Ευρωπαϊκή Αυτοδιοίκηση.
- Την ασύμβατη και απροσδιόριστη λειτουργία των τοπικών συμβουλίων, που οδηγεί στην αποδυνάμωση της πλήρους ενσωμάτωσης των πολιτών στην ιδέα της νέας μορφής αυτοδιοίκησης.
- Τέλος, εξακολουθεί να υπάρχει η ανάγκη συνεχούς επαναπροσδιορισμού και εφαρμογής ενός πλαισίου θεσμικών αλλαγών, ρυθμίσεων, αρχών και κατευθύνσεων για την ουσιαστική κατοχύρωση της διοικητικής και οικονομικής αυτοτέλειας των Δήμων.

**4. Οι αδυναμίες μπορούν ν' αντιμετωπισθούν μόνον με:**

- ολοκληρωμένες παρεμβάσεις για συστηματικότερη στήριξη των Καποδιστριακών Δήμων που σκοπό θα έχει την εσωτερική ολοκλήρωση και την οικονομική και διοικητική αυτονομία τους
- εκσυγχρονισμό του θεσμικού πλαισίου, ώστε να ενισχυθεί η

διαδημοτική συνεργασία, να αξιοποιηθούν οι αναπτυξιακές εταιρείες και να διευκολυνθούν μικτά κοινοπρακτικά σχήματα με τον ιδιωτικό τομέα

- άμεση έναρξη της διαδικασίας για την ένταξη και υλοποίηση των έργων από το υπόλοιπο 50% του ΕΠΤΑ
- θέσπιση ενός νέου συστήματος κατανομής των Κεντρικών Αυτοτελών Πόρων, το οποίο να εξασφαλίζει τον αναπτυξιακό χαρακτήρα των ΟΤΑ και τη δίκαιη κατανομή των πόρων, λαμβάνοντας υπ' όψιν τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά, πλεονεκτήματα, προβλήματα και ανάγκες κάθε Δήμου
- πρόσθετα μέτρα για την αύξηση των εσόδων των ΟΤΑ - δυνατότητα φορολογικής εξουσίας - και συμμετοχή της Τ.Α. σε επιχειρήσεις μικτής οικονομίας
- ενίσχυση των πρωτοβουλιών που αναπτύσσονται οι ΟΤΑ για την είσοδο τους στις νέες τεχνολογίες
- δομική μετεξέλιξη των αναπτυξιακών δυνατοτήτων - μεταφορά αρμοδιοτήτων προς τη βάση, κοντά στον πολίτη.

**5. Το όραμα** για τον Δήμο Αβδήρων ήταν Δημουργία και Αναγέννηση - ευημερία, πρόοδος, συνεχής εξελικτική πορεία, με στόχο την βιώσιμη και αισιόδο μεσά στο πλαίσιο ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ - ΤΟΥΡΙΣΜΟΣ - ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ - ΑΝΘΡΩΠΟΣ.

Η πορεία της αναπτυξιακής διαδομής στην πρώτη τετραετία, στηρίχθηκε σε ολοκληρωμένο σχέδιο στρατηγικής ανάπτυξης, με οδηγό τις ανθρώπινες αξίες και με γνώμονα την ενίσχυση των υποδομών για ποιότητα ζωής, τη διασφάλιση του φυσικού και υδάτινου πλούτου της περιοχής, την ενδυνάμωση της πολιτισμικής και ιστορικής κληρονομιάς, την ενίσχυση του θεματικού τουρισμού και την στήριξη της επιχειρηματικότητας.

Το όραμα μας υλοποιήθηκε σε μεγάλο βαθμό.

**6. Προτεραιότητές μας για τη νέα 4ετία είναι:**

- η προώθηση των δράσεων για την βελτίωση της ποιότητας ζωής των δημιοτών
- η ενίσχυση του πρωτογενή τομέα (γεωργία - κτηνοτροφία - αλιεία)
- η αξιοποίηση του γεωθεμικού πεδίου
- τα έργα υποδομών - ανάπτυξη οικιστικού περιβάλλοντος
- η προστασία, ανάδειξη και διαχείριση του φυσικού περιβάλλοντος
- η ενίσχυση και προαγωγή του πολιτισμού - προώθηση σύγχρονων μορφών τουρισμού
- η προστασία - ανάδειξη της ιστορικής και πολιτισμικής κληρονομιάς
- οι δράσεις διασυνοριακής και διαπολιτισμικής συνεργασίας
- η ανάπτυξη ειδικών μορφών τουρισμού - διατήρηση της ενδιαφέρουσας και ελκυστικής εικόνας της περιοχής
- η αξιοποίηση των ιαματικών πηγών και των θαλάσσιων ακτών
- η προώθηση προγραμμάτων κατάρτισης, εξειδίκευσης και ενίσχυσης της απασχόλησης
- η συνεχής ανάπτυξη της κοινωνικής πολιτικής και στήριξη της κοινωνικής υποδομής
- η στήριξη της επιχειρηματικής πρωτοβουλίας και δραστηριότητας σε όλους τους τομείς ανάπτυξης.

**7. Σύγουρα** δεν είναι εφικτή η ανάπτυξη ενός Δήμου μονομερώς.

Είναι απαραίτητη η στήριξη και η συμπληρωματική βοήθεια από φορείς, οργανισμούς, τεχνοκράτες και συμβούλους που με την εμπειρία και τις γνώσεις τους ενισχύουν την προσπάθεια μας.

Ιδιαίτερα σημαντική είναι η συνδρομή από τα αναπτυξιακά - συνδικαλιστικά οργανα και επιχειρηματικά εργαλεία των ΟΤΑ, (ΤΕΔΚ, Επιχειρήσεις της ΤΕΔΚ, κτλ) που συμβάλλουν τα μέγιστα στον σωστό σχεδιασμό και στην ολοκληρωμένη ανάπτυξη των Δήμων.

**8. a. - ο ελλιπής καθορισμός ζωνών περιοχής RAMSAR**

- η ανάγκη πολεοδομικού σχεδιασμού - καθορισμό ζωνών αιγιαλού
- η δέσμευση περιοχών από την Αρχαιολογική Υπηρεσία χωρίς να προχωρούν οι απαλλοτριώσεις αλλά και οι ανασκαφές

**β. - η συνεχής - άμεση πληροφόρηση και θηλική συμπαράσταση από την ΤΕΔΚ**

- η στήριξη και η συμβολή της Περιφέρειας και άλλων φορέων γενικότερα

- η συμμετοχή στα αναπτυξιακά προγράμματα

Και όλα αυτά βέβαια σε συνδυασμό με την αμέριστη προσπάθεια και συμβολή όλων των υπαλλήλων και εργαζομένων στο Δήμο.

**γ. - η ιστορική και πολιτιστική κληρονομιά, - ο φυσικός και θεάτρινος πλούτος, - το γεωθεμικό πεδίο και ιαματικές πηγές.**

## Ενανθία Τσακίρη, ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΑΒΔΗΡΩΝ



Η Εύα Τσακίρη γεννήθηκε στα Αβδηρα Ξάνθης και κατέχει Πτυχίο της Ανωτέρας Σχολής Μαών Θεσσαλονίκης και Πτυχίο Λογοτεχνίας. Είναι ιδρυτικό μέλος της Ομοσπονδίας Υγειονομικών Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας του Κεντρικού Συμβουλίου Υγείας (Κ.Ε.Σ.Υ.) για μια τετραετία, μέλος της Επιτροπής Μελέτης Θεμάτων Υγείας της Θράκης, μέλος της Επιτροπής Μελέτης - Σχεδιασμού Θεμάτων Πρωτοβάθμιας Φροντίδας Υγείας του Υπουργείου Υγείας και αρετό μέλος του Υπηρεσιακού Συμβουλ

ασχολούνται με πολλά αντικείμενα. Αυτό ήταν αρνητικό διότι βρέθηκαν, ξαφνικά, δεκάδες άνθρωποι μαζί κάτω από την ίδια στέγη και απαιτήθηκε εξειδίκευση και αποτελεσματικότητα. Δεν είναι εύκολο πράγμα η αλλαγή νοοτροπίας, πόσο μάλλον όταν αυτή επηρεάζει τη λειτουργία ενός ολόκληρου οργανισμού όπως είναι ένας νεοσύστατος Δήμος. Άλλο ένα από τα σοβαρά προβλήματα ήταν η έλλειψη τεχνικών υπηρεσιών.

**3. Στη λίστα των προβλημάτων που εξακολουθούν να έχουν οι καποδιστριακοί Δήμοι είναι η τακτοποίηση του προσωπικού, η πλήρης οργάνωση τεχνικών υπηρεσιών, η έλλειψη υπηρεσιών του Δήμου στην έδρα του Δήμου, η έλλειψη επικοινωνίας του Δήμου με τους οικισμούς.**

**4. Για** να αντιμετωπισθούν οι αδυναμίες χρειάζεται καταργήν ένα πιο ευέλικτο νομικό πλαίσιο λειτουργίας του (παράδειγμα, για να αγοράσει σήμερα ο Δήμος ένα στυλό πρέπει να μπουν «δεκαπέντε» υπογραφές! Εμπλέκονται τόσες πολλές επιτροπές στη διαδικασία που στην πραγματικότητα μπλέκουν τα πράγματα αντί να τα ξεμπλέκουν). Το σύστημα θα πρέπει να γίνει πιο ευέλικτο και πιο αυστηρό. Ας γίνεται τακτικότερος έλεγχος. Και βασικότερο όλων είναι η εφαρμογή του διπλογραφικού συστήματος. Αν θέλουμε να μιλάμε για ευελιξία και αυστηρότητα. Διότι αυτή τη στιγμή η εικόνα όπως και η κατάσταση που επικρατεί στους Δήμους δεν είναι απόλυτα ξεκάθαρη. Και φυσικά στο πλαίσιο αυτό θα πρέπει να χτυπηθεί και η γραφειοκρατία.

**5. Το όραμά μου** – όπως και όλων των συνδημοτών μου με τους οποίους το μοιράζομαι – είναι να φτιάξουμε έναν Δήμο που θα είναι δίπλα στον πολίτη. Το σύνθημα είναι «Ο Δήμος στον πολίτη και όχι ο πολίτης στον Δήμο». Μπορώ να πω ότι υλοποιήθηκε κατά το ήμισυ. Αναγκαία προϋπόθεση για την πραγματοποίηση αυτού του οράματος είναι η καλύτερη οργάνωση του Δήμου ώστε να μπορεί να βρεθεί ακριβώς δίπλα στο δημότη με το σύνολο των υπηρεσιών του, που θα είναι αποτελεσματικές και γερήγορες στην εξυπηρέτηση των αναγκών του.

**6. Προτεραιότητες** της νέας 4ετίς αποτελούν τα έργα υποδομής, και το διπλογραφικό για καλύτερη διαχείριση.

**7. Όχι.** Μόνος, κανένες δε μπορεί να φέρει εις πέρας κάτι με επιτυχία. Η συνεργασία σε ισότιμη βάση με όλους τους εμπλεκόμενους φορείς, είναι εκ των ων ουκ άνευ.

8) a) Αν δεν υπήρχε γραφειοκρατία, ανεπάρκεια στις Τεχνικές Υπηρεσίες και έλλειψη προσωπικού, β) Υπήρχε από μέρους μου η προηγούμενη εμπειρία στην αποδοτικήση, που με βοήθησε στην διαχείριση δύσκολων καταστάσεων – υπήρχε ένα πολύ καλό Δημοτικό Συμβούλιο που λειτούργησε με γνώμονα το συμφέρον του Δήμου – και πολύ καλοί συνεργάτες, στελέχη του Δήμου που υπερέβησαν εαυτόν προκειμένου να

γίνει πραγματικότητα το όραμα γ) Ως συγκριτικά πλεονεκτήματα του Δήμου θεωρώ – τη γεωγραφική του θέση, – την ομοιογένεια του πληθυσμού – και τη λειτουργία εντός των ορίων του Δήμου μεγάλων βιομηχανικών μονάδων καθώς και τη διέλευση τη Εγνατίας Οδού.

#### Βασίλης Τσολακίδης, ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΒΙΣΤΟΝΙΔΑΣ



*Γεννήθηκε τον Ιούλιο του 1961 στα Πηγάδια Ξάνθης. Είναι έγγαμος και έχει μία κόρη και ένα γιο. Τελείωσε την Παιδαγωγική Ακαδημία και είναι δάσκαλος στο επάγγελμα. Το 1990 σε ηλικία 30 ετών εκλέγεται Πρόεδρος της Κοινότητας Πηγαδίων Ξάνθης και επανελέγεται το 1994. Επίσης το 1994 εκλέγεται μέλος της Τ.Ε.Δ.Κ Ξάνθης καθώς και της Κ.Ε.Δ.Κ.Ε στην οποία μέχρι σήμερα συμμετέχει στην Οικονομική Επιτροπή της. Το 1998 η Κοινότητα Πηγαδίων συνενώνεται στο νεοσύστατο Δήμο Βιστωνίδος όπου εκλέγεται Δήμαρχος επί δύο τετραετίες. Διετέλεσε μέλος της Αναπτυξιακής Εταιρίας Ξάνθης, στην ίδια συνέβαλε αποφασιστικά. Μέλος της Διοικούσας Επιτροπής της ΤΕΔΚ. Από τον Απρίλιο του 2003 είναι Πρόεδρος του Δικτύου Δήμων Δυτικής και Ανατολικής Θράκης.*

#### ΤΙ ΑΠΑΝΤΑ Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΣΤΑΥΡΟΥΠΟΛΗΣ



##### ΔΗΜΟΣ ΣΤΑΥΡΟΥΠΟΛΗΣ

Αποτελείται από τον ιστορικό Δήμο Σταυρούπολης και τις πρώην Κοινότητες Γέρακα, Δαφνώνα, Καρυούποντού, Κομηνών, Νεοχωρίου και Πασχαλίας. Έχει έκταση 342 χλ.στρ. και πληθυσμό 3,1 χιλ. κατοίκους.

**1. Με** την εφαρμογή του νέου θεσμικού πλαισίου Ιωάννης Καποδιστριας παραλάβαμε το νέο Δήμο μας με 26 και πλέον οικισμούς και πληθυσμό περί τους 2.000 κατοίκους. Ενεργό τημά του, μόλις το 30%... Ο νέος Δήμος είχε ένα εκτεταμένο οδικό δίκτυο, δεκάδες χιλιόμετρα δίκτυα ύδρευσης και ηλεκτροφωτισμού και ατέλειωτα δίκτυα αγροτικών και δασικών δρόμων.

Μαζί με τα όποια προβλήματα υπήρχαν εξαιτίας της ανθρωπογενογραφίας και της οικονομίας της περιοχής, από το νέο Δήμο παρελήφθησαν και τα χρέη των πρώην Ο.Τ.Α. που ανέρχονταν σε δεκάδες εκατομμύρια.

Από την πρώτη ώρα στηγή προχωρήσαμε στην οργάνωση του Δήμου, θεσπίζοντας το απαραίτητο οργανώσιμα, προβαίνοντας στην μηχανογράνωσή του και δημιουργώντας ευέλικτα σχήματα για την άμεση λύση προβλημάτων καθημερινότητας, στα πλαίσια πάντα της ανταποδοτικότητας. Γενικά πιστεύουμε ότι η μεταρρύθμιση η οποία επήλθε με το πρόγραμμα Ι. ΚΑΠΟΔΙΣΤΡΙΑΣ επέδρασε θετικά στο Δήμο μας, όχι όμως στο βαθμό που αναμέναμε.

**2. Κατά** την πρώτη περίοδο εφαρμογής της μεταρρύθμισης οι αδυναμίες που βρεθήκαμε αντιμέτωποι ήταν:

- η μεταφορά των οικονομικών κυρίων, προβλημάτων (χρέη) των συνενούμενων Ο.Τ.Α. και η αντιμετώπισή τους
- η τοποθέτηση των Καποδιστριακών υπαλλήλων στο οργανόργανα του Δήμου, χωρίς να έχουμε προηγουμένως ερωτηθεί για τις απαιτούμενες ειδικότητες
- η απάλειψη των ενδοδημοτικών διαφορών
- η μη αύξηση του ποσού από τους Κεντρικούς Αυτοτελείς Πόρους της ΥΠ.Ε.Σ.Δ.Δ.Α για την σωστή οργάνωση του Δήμου.
- 3. Δεν** έχουν επιλυθεί ακόμη, ενώ το αναμέναμε,

το ζήτημα της μεταφοράς αρμόδιοτήτων χωρίς την αναλογία μεταφορά πιστώσεων, όπως επίσης το πρόβλημα της ανεπαρκούς στελέχωσης του Δήμου σε εξειδικευμένο προσωπικό για την υλοποίηση των ευρωπαϊκών προγραμάτων.

**4. Αιχμή** του δόρατος στην επίλυση των προβλημάτων είναι η πληρέστερη οργάνωση των υπηρεσιών του Δήμου από εξειδικευμένο προσωπικό και η μεταφορά των αναλογίων πόρων κατ' αντιστοιχία με τις αρμόδιοτητες.

**5. Το όραμα** μας για το Δήμο Σταυρούπολης ήταν να αξιοποιήσουμε όσο το δυνατό καλύτερα πόρους και ανθρώπινο δυναμικό. Στόχος μας ήταν και είναι να είμαστε χρήσιμοι και όχι ευχάριστοι, υλοποιώντας μέσα από τα όποια λάθη και παραλήφεις μας, ένα συγκεκριμένο σχέδιο στρατηγικής και ανάπτυξης. Συνεργαστήκαμε και αγωνιστήκαμε για το μέλλον που αξίζει ο τόπος μας. Πιστεύουμε πως έχουν γίνει αρκετά, χρειάζονται όμως να γίνουν ακόμη περισσότερα. Θέτοντας προτεραιότητες υλοποιήσαμε όλα εκείνα τα έργα υποδομών που κρίθηκαν απαραίτητα και αυτονόμητα και εκτελέσαμε ένα σύνολο έργων που αφορούν στην ποιότητα ζωής και στην αισθητική αναβάθμιση.

Η υλοποίηση του οραμάτος μας προφέρει να ολοκληρωθεί αξιοποιώντας τα συγκριτικά πλεονεκτήματα του Δήμου μας, ενασθητοποιώντας τους πολίτες μας και αξιοποιώντας όλες τις δυνατότητες που μας δίνονται.

**6. Οι προτεραιότητες** που έχουμε θέσει για το Δήμο μας ενώπιο της νέας τετραετίας είναι:

η συνέχιση της πορείας που αρχίσαμε με κλίμα ενότητας και σεβασμού σε όλους, ώστε να δημιουργήσουμε όλες εκείνες τις απαραίτητες δομές και υποδομές που απαιτούνται για το καλό του τόπου μας, δίνοντας στους νέους όραμα και κίνητρα, ζεστασά και ασφάλεια στους μεγαλύτερους. Αυτό κτίζουμε και αυτό είναι ένα μήνυμα αισιοδοξίας και σιγουρίας.

Η ολοκλήρωση των έργων ανάπτυξης που πρωθυπόμενε στην περιοχή μας, η κοινωνική συνοχή που επιδιώκουμε και η αποφασιστικότητά μας, πιστεύουμε ότι θα αναδείξουν την περιοχή μας σε πόλο έλξης και αναφοράς.

Θα συνεχίσουμε και θα ολοκληρώσουμε το οικοδόμημα για ένα Δήμο σύγχρονο, οργανωμένο, δυναμικό στην υπηρεσία του πολίτη και ικανό να χαράξει πορεία ανάπτυξης.

**7. Σαφώς** και είμαστε εμείς υπεύθυνοι για την ανάπτυξη του Δήμου μας, αλλά αυτή δε μπορεί να είναι εφικτή χωρίς την βοήθεια και άλλων παραγόντων αλλά και της κεντρικής εξουσίας.

Μεγάλα προβλήματα τα οποία είναι εκτός των δικών μας δυνατοτήτων και απασχολούν ίσως κ

## Γιάννης Τσεγγελίδης, ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΣΤΑΥΡΟΥΠΟΛΗΣ



*Γεννήθηκε ποτιν από 44 χρόνια στα Κομνηνά Ξάνθης όπου και μεγάλωσε. Τελείωσε το Λύκειο Σταυρούπολης και είναι απόφοιτος της Ανωτέρας Σχολής Ναυπηγών Πειραιώς. Είναι παντρεμένος και πατέρας ενός παιδιού.*

*Από το 1892 είναι εμπειροτέχνης οικοδόμος και τώρα ασχολείται και με τουριστικές εργασίες, ήδη ξεκίνησε τη λειτουργία του ξενοδοχείου ΝΕΜΕΣΙΣ στα Κομνηνά.*

*Στο χώρο της Τοπικής Αυτοδιοίκησης βρίσκεται από το 1990 έως και σήμερα από διάφορες θέσεις.*

- *Από το 1990 έως και το 1998 διετέλεσε Πρόεδρος της Κοινότητας Κομνηνών Νομού Ξάνθης.*
- *Από το 1990 έως και το 1994 κατείχε τη θέση του Μέλους της Διοικούσας Επιτροπής της Τοπικής Ένωσης Δήμων & Κοινοτήτων Νομού Ξάνθης (Τ.Ε.Δ.Κ. Ν. ΞΑΝΘΗΣ).*
- *Από το 1992 και για δύο (2) έτη ήταν Πρόεδρος του Αναπτυξιακού Συνδέσμου «ΚΟΙΛΑΔΑ ΤΟΥ ΝΕΣΤΟΥ».*
- *Από το 1995 μέχρι και το 1998 διετέλεσε Πρόεδρος του Συμβούλιον Περιοχής της 2ης Εδαφικής Περιφέρειας Νομού Ξάνθης.*
- *Από το 1996 μέχρι και τον Μάιο του 1999 κατείχε την θέση του Αντιπροέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου της Αναπτυξιακής Εταιρείας Νομού Ξάνθης Α.Ε., ενώ από τον Ιούνιο του 1999 έως και σήμερα είναι Πρόεδρος του Δ.Σ. της προαναφερόμενης Εταιρείας.*
- *Από το 1999 έως και σήμερα είναι μέλος του Περιφερειακού Συμβουλίου της Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης.*
- *Τέλος από το 1999 έως και σήμερα υπηρετεί με πάθος και ανταπόρηση τον Δήμο Σταυρούπολης Νομού Ξάνθης από την θέση του Δημάρχου.*

## ΤΙ ΑΠΑΝΤΑ Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΤΟΠΕΙΡΟΥ



### ΔΗΜΟΣ ΤΟΠΕΙΡΟΥ

Αποτελείται από τις πρώην Κοινότητες Αβάτου, Γαλάνης, Εσοχής, Ερασμίου, Ευλάλου, Μαγγάνων, Ολβίου και Τοξοτών. Έχει έκταση 312 χλ.στρ. και πληθυσμό 12.2χλ. κατοίκους.

1. Ήμουν από τους υπέρμαχους της εφαρμογής του Ν. 2539/97 διότι η μακρόχρονη εμπειρία μου στην πρωτοβάθμια Τοπική Αυτοδιοίκηση μου δίδαξε ότι για να μπορείς να υλοποιήσεις το όραμά σου για τον τόπο σου, απαιτείται ένας βιώσιμος οργανισμός που να μπορεί να εξυπηρετήσει τα συμφέροντα της περιοχής και των κατοίκων της. Έτσι, σε γενικές γραμμές μπορώ να πω, πως η μεταρρύθμιση επέδρασε θετικά.

2. Ενώ το πνεύμα της μεταρρύθμισης ήταν σε σωστή κατεύθυνση, εν' τούτοις δεν υποστηρίχθηκε ο νέος θεσμός με τα μέτρα που έπρεπε από την Πολιτεία. Έτσι, υπήρξαν καθυστερήσεις στην εφαρμογή των προγραμμάτων, έλλειψη των αναγκαίων οικονομικών πόρων και αδυναμίες στην στελέχωση των νεοσύστατων Δήμων.

3. Η ταχύτερη εφαρμογή των αναπτυξιακών προγραμμάτων, η αποτελεσματικότερη συνεργασία μεταξύ των τοπικών φορέων ώστε να υπάρχει μια συνολικότερη θεώρηση και συλλογική παρέμβαση για την διεκδίκηση αυτών που, ως περιοχή δικαιούμαστε, θεωρώ πως συνιστούν αδυναμίες που δεν απαλείφθηκαν ακόμη.

4. Αντιμετώπιση μπορεί να υπάρξει αν προχωρήσουν γρηγορότερα τα αναπτυξιακά προγράμματα, αν η μεταφορά αρμοδιοτήτων στους ΟΤΑ υποστηρίζεται και οικονομικά και αν ιεραρχηθούν σε επίπεδο Νομού τα σοβαρά προβλήματα που απαιτούν συνολικό και ενιαίο σχεδιασμό στην αντιμετώπιση και επίλυση τους.

5. Πέρα από βασικά προβλήματα που υπήρχαν στο Δήμο λόγω της μεγάλης ανομοιογένειας στο επίπεδο ανάπτυξης μεταξύ των πρώην Κοινοτήτων, τα οποία ως ένα βαθμό θεωρώ ότι αντιμετωπίσθηκαν, το όραμά μας είναι η ανάδειξη, η αξιοποίηση των πλεονεκτημάτων μας και η ανάπτυξη της περιοχής μας. Θεωρώ ότι την πρώτη τετραετία βάλαμε τις βάσεις για την υλοποίηση αυτού του οράματος. Τώρα συνεχίζουμε από καλύτερη θέση και πιστεύω ότι θα τα καταφέρουμε.

6. Προτεραιότητες είναι: η συνέχιση και ολοκλήρωση των έργων υποδομής στον τομέα ύδρευσης και αποχέτευσης, ιδιαίτερη μέριμνα για τους τομείς της κοινωνικής πρόνοιας και

συνοχής και φυσικά η τουριστική προβολή, ανάδειξη και αξιοποίηση της περιοχής μας.

7. Σίγουρα η υλοποίηση του αναπτυξιακού μας σχεδίου εξαρτάται και από την συνεργασία μας με τους άλλους φορείς του Νομού (αυτοδιοικητικούς και κοινωνικούς) και κυρίως από την Πολιτεία αφού είναι απαραίτητη και αναγκαία η οικονομική της υποστήριξη.

8. α) - γραφειοκρατία - καθυστερήσεις από πλευράς Πολιτείας - έλλειψη στελεχών

β) - η προσωπική μου εμπειρία στο χώρο της Τ.Α., - η έγκαιρη προετοιμασία μας σαν Δήμος

γ) - το φυσικό περιβάλλον που, αν αναδειχθεί και αξιοποιηθεί εγγυάται την τουριστική ανάπτυξη της περιοχής, - το γεωθερμικό πεδίο και η πολυπολιτισμικότητα των κατοίκων του Τοπείρου.

## Στέλιος Χατζηναγγέλου, ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΤΟΠΕΙΡΟΥ



*Γεννήθηκε τον Ιανουάριο του 1962 στο Όλβιο Ξάνθης. Είναι έγγαμος και έχει μία κόρη. Είναι πτυχιούχος της Σχολής Ηλεκτρολόγων. Το 1986, σε ηλικία 24 ετών, εκλέγεται Πρόεδρος της Κοινότητας Νέου Όλβιου Ν. Ξάνθης και επανεκλέγεται για ακόμη δύο συνεχόμενες τετραετίες (1990 & 1994). Επίσης, το 1994, εκλέγεται Πρόεδρος του Συνδέσμου Διαχείρισης Απορριμάτων Νομού Ξάνθης, θέση που κατέχει μέχρι σήμερα για πέμπτη συνεχή θητεία.*

*To 1998 η Κοινότητα Νέου Όλβιου συνενώνεται στο νεοσύστατο Δήμου Τοπείρου (Επιχ. Σχέδιο "I. Καποδίστριας"). Εκλέχθηκε ως ο πρώτος Δήμαρχος του νεοσύστατου Δήμου (1998-2002) και επανεκλέχθηκε για 2η συνεχή τετραετία (2003-2006). Διετέλεσε μέλος του Δ.Σ. του Γενικού Νομαρχιακού Νοσοκομείου Ξάνθης. Επαργοσύησε την ΤΕΔΚ Ν. Ξάνθης σε διάφορες επιτροπές (Μέλος του Συμβουλίου Δημ. Έργων της ΤΕΔΚ Ν. Ξάνθης). Είναι μέλος του Δ.Σ. της Αναπτυξιακής Εταιρίας Ξάνθης.*

## ...ΟΙ ΠΑΛΙΟΙ ΚΟΙΝΟΤΑΡΧΕΣ...

**1η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Κάνοντας τον απολογισμό της παρθενικής Καποδιστριακής τετραετίας στην Κοινότητά σας και όντας Πρόεδρος αυτής κατά την εν λόγω περίοδο, μπορείτε να μας δώσετε το στίγμα της; Πώς πιστεύετε ότι επέδρασε η μεταρρύθμιση, θετικά ή αρνητικά στην Κοινότητα;

**2η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Με ποιες αδυναμίες της μεταρρύθμισης βρεθήκατε αντιμέτωπος κατά την πρώτη περίοδο της εφαρμογής στην Κοινότητά σας;

**3η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Ποια είναι τα σοβαρά προβλήματα που θεωρείτε ότι δεν κατάφερε να λύσει η μεταρρύθμιση, κληροδοτώντας τα στην τετραετία που διανύουμε;

**4η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Πώς πιστεύετε εσείς ότι θα πρέπει να αντιμετωπισθούν αδυναμίες και προβλήματα; Απαντούνται νέες αλλαγές και ποιες;

**5η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Το όραμά σας για την Κοινότητα: ποιο ήταν, σε τι βαθμό υλοποιήθηκε, υπό ποιες προϋποθέσεις μπορεί να ολοκληρωθεί;

**6η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Εν' όψει της νέας τετραετίας σας, ποιες είναι οι προτεραιότητες που έχετε θέσει για την Κοινότητά σας;

**7η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Θεωρείτε πως είναι εφικτή η ανάπτυξη της Κοινότητας σας μονομερώς (δηλ. μόνο με τις δικές σας προσπάθειες, σχεδιασμό, προγραμματισμό και συμμετοχή των Δημοτών ή πως η μοίρα του οράματός σας εξαρτάται και από άλλους παράγοντες και ποιούς);

**8η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Περιγράψτε:

α. τρία πράγματα που πιστεύετε ότι ενδέχεται να λειτουργήσουν ως τροχοπέδη στο έργο σας

β. τρία πράγματα που πιστεύετε ότι θα διευκολύνουν την επιτέλεση του έργου σας

γ. τρία χαρακτηριστικά που θεωρείτε ότι συνιστούν τα ισχυρά πλεονεκτήματα της Κοινότητά σας;

## ΤΙ ΑΠΑΝΤΑ Ο ΚΟΙΝΟΤΑΡΧΗΣ ΘΕΡΜΩΝ



**ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΘΕΡΜΩΝ**  
Έκταση: 90 χλ.στρ.  
Πληθυσμός: 1.200 κάτοικοι.

**1. Η μεταρρύθμιση,** θα μπορούσα να πω ότι σε γενικές γραμμές επέδρασε θετικά, διότι εντάχθηκε η Κοινότητα σε πολλά προγράμματα και εκτελέστηκαν έργα, που ανέβασαν το ποιοτικό επίπεδο των δημιοτών. Επίσης έγιναν αρκετά σεμινάρια για ενημέρωση αρμοδιοτήτων των αιρετών.

**2. Το αρνητικό στοιχ**

θέλει να έχει εξίσου ποιοτικές υπηρεσίες με τον κάτοικο του διπλανού οικισμού που θα τύχει να ανήκει σε Δήμο ο οποίος εκ των πραγμάτων έχει μεγαλύτερες δυνατότητες για υπηρεσίες προς το δημότη του. Επίσης ο «ξένος» επισκέπτης δε θέλει να ξέρει από γεωγραφικά και διοικητικά όρια μεταξύ γειτονικών ΟΤΑ και ούτε τι δυνατότητες έχει ο καθένας να του εξασφαλίσει σωστές υπηρεσίες. Θέλει να υπάρχει μια συνέχεια στο χώρο, πράγμα φυσικά πολύ δύσκολο για μια Κοινότητα που βρίσκεται δίπλα σε κάποιο Δήμο. Γι' αυτό κι εμείς πρέπει να «τρέχουμε» περισσότερο.

**γ. Ισχυρά πλεονεκτήματα θεωρώ τον τουρισμό (τη δυνατότητα ν' αναπτυχθεί περισσότερο), τη γεωγραφική θέση της Κοινότητας και τη φιλοξενία των κατοίκων.**

#### Ναζήρ Χασάν, ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΚΟΙΝΟΤΗΤΑΣ ΘΕΡΜΩΝ



Γεννήθηκε στον οικισμό Κάτω Θέρμες της ομώνυμης Κοινότητας στις 27.8.1961 και τελείωσε το Δημοτικό Σχολείο στον οικισμό Κάτω Θέρμων όπου εργάσθηκε ως σερβιτόρος.

Μετά την στρατιωτική του θητεία ασχολήθηκε ως εστιάτορας στον οικισμό Ιαματικών Λοντρών της Κοινότητας, καθώς επίσης και με την ενοικίαση των ιδιόκτητων δωματίων που έχει στον ανωτέρω οικισμό.

Διετέλεσε Κοινοτικός Σύμβουλος επί οκτώ χρόνια (1990-1998). Το 1998-2002 εκλέχθηκε Πρόεδρος της Κοινότητας και επανεκλέχθηκε για τη νέα τετραετία 2002-2006.

#### ΤΙ ΑΠΑΝΤΑ Ο ΚΟΙΝΟΤΑΡΧΗΣ ΚΟΤΥΛΗΣ



**ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΚΟΤΥΛΗΣ**  
Έκταση: 79 χλ.στρ.  
Πληθυσμός: 2.350 κάτοικοι.

**1. Θεωρώ ότι η μεταρρύθμιση επέδρασε αρνητικά. Και αυτό διότι οι αποφάσεις της κεντρικής εξουσίας παίρνονται για τους Δήμους λησμονώντας ότι υπάρχουν και ...Κοινότητες! Από τις πιο σημαντικές μέχρι τις πιο ανώδυνες οι αποφάσεις αφορούν στους Δήμους. Σκέφτεται η κεντρική εξουσία «ΟΤΑ» και εννοεί «Δήμος». Ακόμη και στο λόγο που εκφέρουν οι πολιτικοί και υπηρεσιακοί παράγοντες της Πολιτείας, η λέξη «Κοινότητα» απουσιάζει. Όπως απουσιάζει από τις δυνατότητες που θεσπίζονται για την ανάπτυξη των ΟΤΑ. Παράδειγμα θα σας φέρω το εξής: τέλος του χρόνου διαλύονται οι ταμειακές υπηρεσίες που μας εξυπηρετούν με τις εφορίες. Το τι θα κάνουμε εμείς οι Κοινότητες, τι προβλήματα θα αντιμετωπίσουμε και πώς θα τα λύσουμε, προφανώς δεν βασανίζει κανέναν. Αρκεί που έχουν οι ΟΤΑ – οι Δήμοι δηλαδή – Οικονομικές Υπηρεσίες...**

**2. Αντιμέτωπος βρέθηκα με την αδυναμία πρόσληψης προσωπικού και στελέχωσης της υπηρεσίας με αποτέλεσμα την αδυναμία αντιμετώπισης των αυξημένων αρμοδιοτήτων που μας παρέχονται και αδυναμίας προγραμματισμού.**

**3. Η μεταρρύθμιση πρόβλεψε τίποτα για την καλή λειτουργία των λίγων εναπομεινάντων Κοινοτήτων στη χώρα και ειδικότερα στις ακριτικές περιοχές σαν τη δική μας.**

**4. Οι αδυναμίες αυτές μπορούν ν' αντιμετωπισθούν αν η Πολιτεία ενδιαφερθεί για τις Κοινότητες και τους δώσει τη δυνατότητα να στελεχωθούν και να λειτουργήσουν με τα δεδομένα ανάπτυξης της εποχής μας ή αν τις συνενώσει σε νέους Δήμους.**

**5. Μια Κοινότητα στελεχωμένη που να μπορεί να αντιμετωπίσει τις απαιτήσεις της εποχής.**

**6. Το όραμά μας είναι τόσο χειροπιαστό όσο και τα καθημε-**

ρινά προβλήματα ποιότητας ζωής όλων ημών που ζούμε στην Κοινότητα Κοτύλης.

Τα προβλήματα αυτά είναι της ύδρευσης, της οδοποιίας και κυρίως της καθαριότητας. Θα προσθέσω ότι η Κοινότητά μας διαθέτει και προνόμια τα οποία μ' απλοχειρία της χάρισε η φύση. Είναι ορεινή, έχει όμορφους οικισμούς, καθαρό αέρα, καταπράσινο τοπίο και οι άνθρωποι της είναι φιλόξενοι από πάππου προς πάππο. Άλλα πριν κοιτάξουμε πώς θ' αναπτύξουμε κάποιο είδος τουρισμού εδώ πάνω, δεν πρέπει να δούμε πώς θα διαχειριστούμε τα σκουπίδια και πώς θα κάνουμε βατούς τους δρόμους μας;

**7. Όχι,** δεν μπορεί η Κοινότητα να κάνει κάτι αν δεν έχει την συνδρομή των άλλων φορέων (ΤΕΔΚ, Περιφέρεια, κ.ο.κ.) γιατί κατά πρώτον απαιτούνται κονδύλια και θα πρέπει να ανησυχούν οι χρηματοδοτήσεις προς εμάς και κατά δεύτερον για να γίνει σχεδιασμός και προγραμματισμός θα πρέπει να υπάρχει στελέχωση προσωπικού, τεχνικές υπηρεσίες.

Η εξυπηρέτηση μας από την ΤΥΔΚ λόγω του φόρτου εργασίας της προχωρεί με πολύ αργούς ρυθμούς.

**8.a.- Η έλλειψη** προσωπικού, το ότι έχουν μείνει ελάχιστες Κοινότητες σε όλη την Ελλάδα με αποτέλεσμα κατά την λήψη αποφάσεων της κεντρικής εξουσίας να μην συμπεριλαμβάνονται τροποποιήσεις και αποφάσεις γ' αυτές, η διάλυση των υπαρχόντων ταμιακών υπηρεσιών που μας εξυπηρετούν μέχρι τέλους του 2003.

**β. - Η έγκριση** προσλήψεων προσωπικού και στελέχωσης της υπηρεσίας μας, η μέριμνα της πολιτείας να συμπεριλαμβάνονται σχετικές ρυθμίσεις και για τις Κοινότητες χωριστά σε νόμους και διατάξεις που βγαίνουν για τους Δήμους, η δυνατότητα συνέχισης λειτουργίας των Ταμειακών υπηρεσιών που μας εξυπηρετούν, η λειτουργίας τους με άλλο τρόπο και με έδρα την Ξάνθη γιατί είναι δυσχερής η εξυπηρέτηση από όμιο Δήμο (να κατέβουν στην Ξάνθη να πληρώσουν κρατήσεις κ.λπ. και να ξανανέβουν για να πάρουν την επιταγή να κατέβουν δε πάλι κάτω για να πληρώσουν).

**γ. Λόγω και** των συνθηκών που επικρατούν στην περιοχή μας επί του παρόντος (χτυπάεται η καπνοκαλλιέργεια και ο ενεργός ανδρικός πληθυσμός για ν' αντιμετωπίσει την ανεργία μεταναστεύει εποχιακά εκτός Ξάνθης ή Ελλάδας) δεν βλέπω πλεονεκτήματα στην Κοινότητα μας εκτός απ' όσα την προίκισε η φύση.

#### Χόμπη Μουσταφά, ΚΟΙΝΟΤΑΡΧΗΣ ΚΟΤΥΛΗΣ



Γεννήθηκε το 1952 στον οικισμό Πάχγη της Κοινότητας Κοτύλης.

Είναι έγγαμος και δάσκαλος στο επάγγελμα (Αποφοίτης από το Ιεροσπουδαστήριο του Εχίνου το 1972 και την ίδια χρονιά εισήχθη στην Ειδική Παιδαγωγική Ακαδημία Θεσσαλίας από την οποία αποφοίτησε το 1975).

Έχει πολύ καλή γνώση της Τουριστικής και της Βουλγαρικής γλώσσας ενώ έχει παρακολουθήσει 20ήμερα σεμιναρία επιμόρφωσης ημεδαπών δασκάλων, στη Θεσσαλονίκη τις χρονιές 1993-94-95-96. Το 1975 κατατάχθηκε στον Ελληνικό Στρατό από τον οποίο απολύθηκε το 1978.

Έχει διατελέσει Διευθυντής του 6/θ Δημοτικού σχολείου Πάχγης την περίοδο 1986-98.

Έντονη είναι η δραστηριοποίησή του στον κοινωνικό τομέα (Πρόεδρος των Σύλλογων των Επαθλών δασκάλων Ξάνθης την περίοδο 1996-98, μέλος του κυνηγητικού συλλόγου Ξάνθης, μέλος του φλοζικού οργανισμού ARKTUROS) ενώ η ενασχόλησή του με την Τοπική Αυτοδιοίκηση αρχίζει το 1994:

Κοινοτικός σύμβουλος στην Κοινότητα Κοτύλης την περίοδο 1994-1998.

Πρώτη εκλογή στο αξιωμα του Προέδρου της Κοινότητας Κοτύλης το 1998-2002 και επανεκλογή του τον Οκτώβριο του 2002.

#### ΤΙ ΑΠΑΝΤΑ Ο ΚΟΙΝΟΤΑΡΧΗΣ ΣΑΤΡΩΝ



**ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΣΑΤΡΩΝ**  
Έκταση: 150 χλ.στρ.  
Πληθυσμός: 1.000 κάτοικοι.

**1. Η μεταρρύθμιση** επέδρασε αρνητικά για την Κοινότητα μας γιατί προστέθηκαν πολλές αρμοδιότητες χωρίς να υπάρχει και η ανάλογη πρόσληψη προσωπικού. Με ένα υπάλληλο δεν μπορεί να αντιμετωπίσει όλη αυτή η γραφειοκρατία που υπάρχει στον δημόσιο τομέα.

**2). Αντιμέτωπος** βρέθηκα με αδυναμία ενημέρωσης για τις νέες αρμοδιότητες, με αύξηση των αρμοδιοτήτων και με μεγάλη γραφειοκρατία σε όλους τους τομείς.

**3. Η μεταρρύθμιση** δεν αντιμετώπισε τη γραφειοκρατία, δεν αντιμετώπισε τη μεγάλη καθυστέρηση στην χρηματοδότηση των έργων, προκάλεσε αύξηση των αρμοδιοτήτων δίχως την κατάλληλη υποστήριξη των Κοινοτήτων για την άσκηση τους, πρόβλημα που μέχρι σήμερα δεν έχει επιλυθεί, όπως επίσης και η στασιμότητα σε θέματα επιχορηγήσεων από τους κεντρικούς αυτοτελείς πόρους που θα περιμένει κανείς, τουλάχιστον εκεί, να είναι διαφορετικά τα πράγματα.

**4. Τα προβλήματα** θα μπορούσαν ν' αντιμετωπισθούν με μείωση της γραφειοκρατίας, με αύξηση των ΚΑΠ και με απ' ευθείας χρηματοδότηση της Κοινότητας για την εκτέλεση των με

## ...ΟΙ ΝΕΟΙ...

### ΤΙ ΑΠΑΝΤΑ Ο ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΜΥΚΗΣ



#### ΔΗΜΟΣ ΜΥΚΗΣ

Αποτελείται από τις πρώην Κοινότητες Εχινου, Μύκης και Ωραίου. Έχει έκταση 315 χλ.στρ. και πληθυσμό 11.400 κατοίκους.

**1η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Αναλαμβάνετε τη διοίκηση του Δήμου Μύκης τέσσερα χρόνια μετά την εφαρμογή του Καποδίστρια.

Πώς πιστεύετε ότι επέδρασε η μεταρρύθμιση, θετικά ή αρνητικά στο Δήμο;

**ΑΠΑΝΤΗΣΗ:** Πιστεύω ότι η μεταρρύθμιση επέδρασε θετικά προς το Δήμο. Όμως, κατά τη γνώμη μου, στην ορεινή περιοχή της Ξάνθης θα έπρεπε να υπάρχει ακόμα ένα δημοτικό διαιρέσιμα με έδρα τον οικισμό του Εχίνου.

**2η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Με ποιες αδυναμίες της μεταρρύθμισης φοβάστε ότι θα βρεθείτε αντιμέτωπος κατά την πρώτη θητεία σας ως Δημαρχος;

**ΑΠ.:** Το τεράστιο κενό του παρελθόντος, η έλλειψη τεχνικών υπηρεσιών και η έλλειψη μηχανημάτων.

**3η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Ποια είναι τα σοβαρά προβλήματα που θεωρείτε ότι δεν κατάφερε να λύσει η μεταρρύθμιση, κληροδοτώντας τα στην τετραετία που διανύουμε;

**ΑΠ.:** Την πρακτική και αποτελεσματική οργάνωση του Δήμου, την εντυμέωση του πολίτη, βασικές υποδομές ύδρευσης, αποχέτευσης καθώς και τη σωστή διαχείριση των απορριμμάτων.

**4η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Πώς πιστεύετε εσείς ότι θα πρέπει να αντιμετωπισθούν αδυναμίες και προβλήματα; Απαιτούνται νέες αλλαγές και ποιες;

**ΑΠ.:** Απαιτούνται τολμηρές και ριζοσπαστικές αποφάσεις, ομαδική εργασία, οργάνωση των υπηρεσιών, προμήθεια μηχανημάτων και το σημαντικότερο, μόρφωση σε όλα τα επίπεδα.

**5η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Το όραμά σας για τον Δήμο Μύκης:  
Ποιο είναι, υπό ποιες προϋποθέσεις μπορεί να υλοποιηθεί;

**ΑΠ.:** Ένας πρακτικός και λειτουργικά αποτελεσματικός Δήμος.

**6η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Εν' όψει της νέας τετραετίας σας, ποιες είναι οι προτεραιότητες που έχετε θέσει για το Δήμο σας;

**ΑΠ.:** Οι προτεραιότητες που έχω θέσει για τη νέα τετραετία είναι η λύση των προβλημάτων της ύδρευσης, της αποχέτευσης, των απορριμμάτων και η ανέγερση κτιρίου Δημοτικού Καταστήματος.

**7η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Θεωρείτε πως είναι εφικτή η ανάπτυξη του Δήμου σας μονομερώς (δηλ. μόνο με τις δικές σας προσπάθειες, σχεδιασμό, προγραμματισμό και συμμετοχή των Δημοτών ή πως η μοίρα του οράματός σας εξαρτάται και από άλλους παράγοντες και ποιους);

**ΑΠ.:** Φυσικά όχι. Η μοίρα του οράματός μας εξαρτάται και από άλλους παράγοντες όπως π.χ. από την Περιφέρεια, την Νομαρχία ακόμη και βοήθεια από άλλους Δήμους. Και, ίσως το σημαντικότερο, από την στήριξη του πολίτη.

**8η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Περιγράψτε:

**α.** τρία πράγματα που πιστεύετε ότι ενδέχεται να λειτουργήσουν ως τροχοπέδη στο έργο σας

**β.** τρία πράγματα που πιστεύετε ότι θα διευκολύνουν την επιτέλεση του έργου σας

**γ.** τρία χαρακτηριστικά που θεωρείτε ότι συνιστούν τα ισχυρά πλεονεκτήματα του Δήμου σας

**ΑΠ.:**

**α. -** Η έλλειψη πιστώσεων, τα υψηλά λειτουργικά κόστη της Δημοτικής Επιχείρησης και το ανάγλυφο της περιοχής ως προς τη δημιουργία τεχνικών υποδομών.

**β. -** Η ενημέρωση, η οργάνωση και η ειδική χρηματοδότηση των μεγάλων έργων.

γ. - Το φυσικό τοπίο, τα ιδιαίτερα πολιτισμικά στοιχεία, και η διέλευση του κάθετου άξονα Ξάνθης-συνόρων.

### Ντουγκιαντζή Μουτζαχήτ, ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΜΥΚΗΣ



Γεννήθηκε στον Κένταυρο το 1964 άρχισε τις σπουδές του στο Δημοτικό σχολείο του χωριού και συνέχισε στο Μειονοτικό Γυμνάσιο Ξάνθης, στο Γυμνάσιο Χασάν Ταχίνη και στο Λύκειο Εσρέφ Πασά της Σμύρνης. Αποφοίτησε από το τμήμα Δημοσιογραφίας και Δημοσίων Σχέσεων της Ανωτάτης Σχολής Τύπου του Πανεπιστημίου Αιγαίου. Έχει συνεργασθεί ως απεσταλμένος Τουριστικών Εφημερίδων στην Βουλγαρία και στην Αθήνα με τις εφημερίδες Milliyet & Zaman και τηλεοπτικό κανάλι TGRT. Ο Μουτζαχήτ Ντουγκιαντζή με τον κοινωνικό του χαρακτήρα που τον διακρίνει ασχολήθηκε με τα κοινά του τόπου σε όλα τα μέρη που βρέθηκε, συμμετέχοντας σε διάφορες εκδηλώσεις. Εκτός από τα τουριστικά και τα ελληνικά κατέχει τα βουλγαρικά, γερμανικά και αγγλικά. Είναι παντομένος και πατέρας μιας κόρης.

### ΤΙ ΑΠΑΝΤΑ Ο ΚΟΙΝΟΤΑΡΧΗΣ ΣΕΛΕΡΟΥ



#### ΚΟΙΝΟΤΗΤΑ ΣΕΛΕΡΟΥ

Έκταση: 30 χλ.στρ.  
Πληθυσμός: 4.500 κατοίκοι.

**1η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Αναλαμβάνετε τη διοίκηση της Κοινότητας Σελέρου, τέσσερα χρόνια μετά την εφαρμογή του Καποδίστρια.

Πώς πιστεύετε ότι επέδρασε η μεταρρύθμιση, θετικά ή αρνητικά στην Κοινότητα;

**ΑΠΑΝΤΗΣΗ:** Η Κοινότητά μας παρέμεινε Κοινότητα, αλλά μεταφέρονται και στις Κοινότητες όλες οι αρμοδιότητες των Καποδιστριακών Δήμων, χωρίς να εξασφαλίζονται οι απαραίτητες προϋποθέσεις ή τουλάχιστον αυτές που δίνονται στους Δήμους. Άρα, δεν μπορώ να πω «θετικά».

**2η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Με ποιες αδυναμίες της μεταρρύθμισης φοβάστε ότι θα βρεθείτε αντιμέτωπος κατά την πρώτη θητεία σας ως Κοινοτάρχης;

**ΑΠ.:** Η πρώτη θητεία μου έχει αρχίσει από την 1.1.2003. Ως μεγαλύτερη αδυναμία θεωρώ την εξεύρεση οικονομικών πόρων.

**3η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Ποια είναι τα σοβαρά προβλήματα που θεωρείτε ότι δεν κατάφερε να λύσει η μεταρρύθμιση, κληροδοτώντας τα στην τετραετία που διανύουμε;

**ΑΠ.:** Οι αιτήσεις παροχής βεβαώσεων κυρίως ιδιοκτησιακού καθεστώτος που ζητούνται από πολίτες ενώ δεν υπάρχουν στοιχεία στην Κοινότητα. Σοβαρό πρόβλημα επίσης είναι ότι δεν υπάρχει καταγραφή της ιδιοκτησίας της Κοινότητας, με αποτέλεσμα να δημιουργούνται προβλήματα διεκπεραίωσης ακόμη και στα έργα της Κοινότητας.

**4η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Πώς πιστεύετε εσείς ότι θα πρέπει να αντιμετωπισθούν αδυναμίες και προβλήματα; Απαιτούνται νέες αλλαγές και ποιες;

**ΑΠ.:** Απαιτούνται: α) πόροι για την υλοποίηση έργων και μελετών τόσο για τα ιδιοκτησιακό καθεστώτος των ακινήτων, όσο και για την οριοθέτηση και τον πολεοδομικό σχεδιασμό των οικισμών.

β) δυνατότητα πρόσληψης και αμοιβής προσωπικού (όσο αριθμητικά απαιτείται και στις ειδικότητες που απαιτείται).

**5η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Το όραμά σας για την Κοινότητα Σελέρου:

Ποιο είναι, υπό ποιες προϋποθέσεις μπορεί να υλοποιηθεί;

**ΑΠ.:** Το όραμά μας είναι η αναβάθμιση της ποιότητας ζωής

των κατοίκων τόσο με την ολοκλήρωση έργων υποδομής όσο και νέων έργων, όπως και η αναβάθμιση του μορφωτικού επιπέδου των κατοίκων με δράσεις στον τομέα της παιδείας και διάθεσης αντίστοιχων πόρων.

**6η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Εν' όψει της νέας τετραετίας σας, ποιες είναι οι προτεραιότητες που έχετε θέσει για την Κοινότητά σας;

**ΑΠ.:**

a. Έργα υποδομής σύμφωνα με τις ανάγκες της περιοχής και των κατοίκων οι οποίοι είναι κυρίως αγρότες – κτηνοτρόφοι – επαγγελματίες.

β. Έργα αναπλάσεων σε χώρους πάρκων και παιδόποτων, αθλητικές εγκαταστάσεις για την ανάπτυξη ανάλογων δραστηριοτήτων.

γ. Οικονομική ανάπτυξη για την εξεύρεση εργασίας με καλύτερες συνθήκες και αποδοχές.

δ. Έργα και δράσεις για την τρίτη ηλικία.

**7η ΕΡΩΤΗΣΗ:** Θεωρείτε πως είναι εφικτή η ανάπτυξη της Κοινότητάς σας μονομερώς (δηλ. μόνο με τις δικές σας προσπάθειες, σχεδιασμό, προγραμματισμό και συμμετοχή των Δημοτών ή πως η μοίρα του οράματός σας εξαρτάται και από άλλους παράγοντες και ποιους);

</

# ΕΝΙΑΙΟ ΨΗΦΟΔΕΛΤΙΟ ΓΙΑ ΜΙΑ ΙΣΧΥΡΗ ΑΥΤΟΔΙΟΙΚΗΣΗ

## Η εφαρμογή ξεκίνησε από την Ξάνθη

Δεν πρόκειται για κάτι το καινοφανές! Είναι χιλιοεπωμένο και χιλιοακουσμένο. Είναι η αγαπημένη επωδός όσων μιλούν με πάθος για την ανεξαρτησία της Αυτοδιοίκησης, την απεξάρτησή της από τα κόμματα και τις πολιτικές παρατάξεις... Γιατί, η Αυτοδιοίκηση είναι μία και ο λόγος και ο σκοτός ύπαρξης της ταυτίζονται σε ένα: την πρόοδο κάθε τοπικής κοινωνίας.

Πώς άραγε, το αντιλαμβάνονται όλοι αυτοί που μιλούν για την από - κομματικοποίησή της; Ως αίτημα προς τα κόμματα; Ως επιταγή των καυρών; Ως απαίτηση της κοινωνίας; Ως θέμα προς επιστημονική ανάλυση; Ως στρατηγικό στόχο της Αυτοδιοίκησης; Ως όραμα κι ευχή;

“Οπως και να το αντιλαμβάνονται, ένα είναι βέβαιο: ότι η πράξη είναι πιο ...εύκολη από τα λόγια. Το αποδεικνύει η Τοπική Αυτοδιοίκηση της Ξάνθης η οποία δια των εκπροσώπων της, ήδη από το 1999 διενεργεί τις εκλογές για την ανάδειξη της διοικησής της στην Τοπική Ένωση Δήμων και Κοινοτήτων με ενιαίο ψηφοδέλτιο! Δίχως «κορώνες» για το πολιτικό της επίτευγμα όλα αυτά τα χρόνια, περιμένει να αξιολογήσει τα αποτελέσματα. Διαπιστώνει ότι αυτά είναι θετικά και μόνον θετικά και αποφασίζει οριστικά πως ο δρόμος του ενιαίου ψηφοδελτίου αποτελεί μονόδρομο για την ισχυροποίηση της αυτοδιοικητικής φωνής της που επιτυγχάνει μέσα από τη σύνθεση των απόψεων.

Έτσι, και οι φετινές εκλογές για την ανάδειξη νέου διοικητικού συμβουλίου στην ΤΕΔΚ έγιναν με ενιαίο ψηφοδέλτιο, σημειώνοντας πρωτοπορία σε πανελλαδική κλίμακα.

### ΜΕΛΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΕΔΚ Ν. ΞΑΝΘΗΣ 2003-2006

A/A	ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ
1.	ΣΤΥΛΙΑΝΙΔΗΣ ΜΙΧΑΗΛ	ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΞΑΝΘΗΣ ΠΡΟΕΔΡΟΣ
2.	ΤΣΟΛΑΚΙΔΗΣ ΒΑΣΙΛΕΙΟΣ	ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΒΙΣΤΟΝΙΔΑΣ ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ
3.	ΤΣΑΚΙΡΗ ΕΥΑΝΘΙΑ	ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΑΒΔΗΡΩΝ ΓΡΑΜΜΑΤΕΑΣ
4.	ΚΙΟΥΡΕΤΖΗ ΑΡΓΥΡΩ	ΔΗΜ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΣΤΑΥΡΟΥΠΟΛΗΣ ΜΕΛΟΣ
5.	ΚΑΡΑΛΙΔΗΣ ΦΩΤΙΟΣ	ΔΗΜ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΞΑΝΘΗΣ ΜΕΛΟΣ
6.	ΝΤΟΥΚΙΑΝΤΖΗ ΜΟΥΤΖΑΧΤΗ	ΔΗΜΑΡΧΟΣ ΜΥΚΗΣ ΜΕΛΟΣ
7.	ΤΡΙΜΙΝΤΖΙΟΣ ΣΤΑΜΟΥΛΗΣ	ΔΗΜ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΞΑΝΘΗΣ ΜΕΛΟΣ

### ΜΕΛΗ ΕΠΟΠΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ ΤΕΔΚ Ν. ΞΑΝΘΗΣ 2003-2006

A/A	ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ	ΙΔΙΟΤΗΤΑ
1.	ΣΤΕΦΑΝΙΔΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	ΔΗΜ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΞΑΝΘΗΣ ΠΡΟΕΔΡΟΣ
2.	ΙΝΤΖΕ ΜΕΜΕΤ ΜΠΙΡΟΛ	ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΚΟΙΝ. ΣΕΛΕΡΟΥ ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ
3.	ΚΑΛΑΙΤΖΗΣ ΘΕΟΛΟΓΟΣ	ΔΗΜ. ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΞΑΝΘΗΣ ΜΕΛΟΣ

## ΔΙΑΛΟΓΟΣ ΓΙΑ ΤΟ ΧΩΡΟΤΑΞΙΚΟ ΣΧΕΔΙΟ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΣ Α.Μ.Θ.

### Οι κατ' αρχάς θέσεις των Δ.Σ. ΤΕΔΚ Ν. Ξάνθης

1. Αντιλαμβανόμαστε την αναγκαιότητα ύπαρξης Εθνικού Χωροταξικού Σχεδίου και αντίστοιχου Περιφερειακού ως ένα κεφαλαιώδες Εθνικό ζήτημα. Βλέπουμε τον ρόλο μας ως Τοπική Αυτοδιοίκηση κρίσιμο και την συμμετοχή μας ουσιαστική από την αρχή εκπόνησης του Σχεδίου αυτού. Εκφράζουμε τις επιφυλάξεις μας αλλά και τον φόβο μας ότι με την διαδικασία που ακολουθείται, τα αποτελέσματα δεν θα είναι τα αναμενόμενα, με άμεσες συνέπειες στην υπόθεση της ανάπτυξης της περιοχής μας. Πιο συγκεκριμένα: Η διαδικασία που ακολουθείται δεν μας βρίσκει σύμφωνους ως προς τον διαθέσιμο χρόνο και τον τρόπο ενημέρωσής μας αλλά κυρίως από τη γενικότερη εμπλοκή της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

Κρίνουμε ότι για ένα εξαιρετικά κρίσιμο ζήτημα, όπως είναι το Περιφερειακό Χωροταξικό Σχέδιο, έπρεπε να υπάρχει ενημέρωση των Τοπικών Φορέων από τις αρμόδιες Υπηρεσίες του ΥΠΕΧΩΔΕ, εξ' αρχής και συμμετοχή στην εκπόνηση του. Αντί αυτής της διαδικασίας, μας ζητείται, εντός 5 ημερών, να εκφράσουμε τις παρατηρήσεις μας χωρίς επίσης να μας διατεθούν όλα τα στοιχεία της Μελέτης: ανάλυση, χάρτες κ.λπ.

2. Σύμφωνα με το Σχέδιο που μας γνωστοποιήθηκε, αντιλαμβανόμαστε ότι δεν πρόκειται για ολοκληρωμένη μελέτη αλλά για κείμενο που προσομοιάζει με Εισηγητική Έκθεση (πιθανόν), για έκδοση κάποιας Υπουργικής Απόφασης.

3. Από το περιεχόμενο του Σχεδίου συμπεραίνουμε ότι δεν πρόκειται για Περιφερειακό Χωροταξικό Σχέδιο όπως αναφέρεται ως τίτλος, αλλά για Μελέτη-Πλάισιο κατευθύνσεων, η οποία, σε κατώτερο επίπεδο χώρους (Νομόι, Δήμοι κ.λπ.) παραπέμπει σε Σχεδιασμό μέσω άλλων θεσμικών εργαλείων π.χ. ΓΠΣ-ΣΧΟΟΑΠ, ΠΕΧΠ κ.λπ.

4. Ως προς το περιεχόμενο του Σχεδίου έχουμε κατ' αρχάς τις παρακάτω παρατηρήσεις:

4.1 Τα στοιχεία της ανάλυσης είτε είναι ελλιπή είτε δεν ανταποκρίνονται στις σημερινές εξελίξεις, π.χ. αναφέρονται ως Τοπικά Κέ-

ντρα του Ν. Ξάνθης οι Δήμοι Σταυρούπολης, Μύκης και Αβδήρων και όχι οι υπόλοιποι Καποδιστριακοί Δήμοι Τοπείρου (Εύλαδο) και Βιστωνίδας (Γενισέα) οι οποίοι είναι οι πολυπληθέστεροι Περιφερειακοί Δήμοι.

4.2 Η μεθοδολογία όσον αφορά στις «Προβλέψεις απασχόλησης και πρόνοιας» και ειδικότερα όσον αφορά στην ανεργία (αναφέρεται 4% κατά το 2015), καθώς και στις «προβλεπόμενες μεταβολές του ΑΕΠ» (αναφέρεται σύγκλιση το 2013) είναι καθαρά λογιστική και δεν τεκμηριώνεται πως θα επιτευχθούν τα αποτελέσματα αυτά.

4.3 Δεν κατανοούμε τα κριτήρια καθώς και τις προτάσεις «Διάρθρωσης του οικιστικού δικτύου στο πλαίσιο της χωροταξικής οργάνωσης». Ειδικότερα για το Νομό Ξάνθης ως τοπικό αναπτυξιακό Κέντρο αναφέρεται μόνο ο οικισμός Αβδήρων ενώ θα έπρεπε οι προτάσεις να συνθέθουν με την Διοικητική Μεταρρύθμιση «Ιωάννης Καποδιστριας» και να προταθούν ως Τοπικά Αναπτυξιακά Κέντρα όλες οι πρωτεύουσες των νέων Καποδιστριακών Δήμων. Επίσης δεν αναφέρονται ονομαστικά οι λοιποί οικισμοί σε ποια πατηγορία ανήκουν (4ο και 5ο επίπεδο).

Ως ΤΕΔΚ έχοντας εκπονήσει τα Τοπικά Αναπτυξιακά Προγράμματα με κοινές προδιαγραφές με τις άλλες ΤΕΔΚ των Νομών της Διευρυμένης (Καβάλα-Δράμα) καταθέτουμε στοιχεία για την διάρθρωση του οικιστικού δικτύου με σκοπό να ληφθούν υπόψη.

4.4 Στο κεφάλαιο «Ενρύτερες ανθρωπογεωγραφικές ενότητες» στο σημείο «Ορεινός χώρος», η «Ορεινή Ξάνθη» πρέπει να αντιμετωπίσεται ενιαία, ως λεκάνη απορροής του Νέστου και οροσειρά της Ροδόπης (Νομοί Ξάνθης και Δράμας), ως περιοχή που έχει εξαιρετικούς πόρους και δινατότητες για ανάπτυξη ήπιων μορφών τουρισμού σύμφωνα με τις προτάσεις των Τοπικών Φορέων (Πρόγραμμα Ροδόπης-Νέστου).

4.5 Στο κεφάλαιο «Δίκτυα Λιμένων», ο μελετητής περιορίζεται σε μια απλή καταγραφή των υποδομών χωρίς να προτείνει την μελλοντική ανάπτυξή τους με τις συνακόλουθες επιδράσεις στις χρήσεις γης και στον ενρύτερο χώρο. Επισημαίνεται για το Νομό μας η αναγκαιότητα ανάπτυξης του Λιμανιού Π. Λάγους ως εμπορικό,

αλιευτικό και επιβατικό (σύνδεση με νησιά) καθώς και των Αβδήρων ως αλιευτικό και επιβατικό, με παραλαβή πρόσθετων υποδομών.

4.6 Στον Τομέα της «Ενέργειας», πρέπει να ληφθούν υπόψη οι εξελίξεις όσον αφορά στο φυσικό άέριο (σύνδεση με Τουρκία) καθώς και οι δυνατότητες εκμετάλλευσης της βιομάζας.

4.7 Στο κεφάλαιο «προγραμματικά πλαίσια χωροθέτησης παραγωγικών δραστηριοτήτων» :

- Στο σημείο «Πρωτογενής Τομέας», δε συμπεριλαμβάνονται κατευθύνσεις για την ανάπτυξη λατομικών ζωνών στο Νομό μας και την αντιμετώπιση της έλλειψης λατομείων σ' αυτόν.

- Στο σημείο «Δευτερογενής Τομέας», δεν αναφέρεται για το Νομό Ξάνθης η αναγκαιότητα δημιουργίας Βιοτεχνικών Πάρκων με εκμετάλλευση του φυσικού αερίου και της γεωθερμίας, οι οποίες είναι προτάσεις της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.

- Στο σημεί