



ΕΙΔΙΚΟΤΗΤΑ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ
ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΨΥΧΗΣ
ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ



ΔΗΜΟΚΡΙΤΕΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΘΡΑΚΗΣ

DEMOCRITUS
UNIVERSITY
OF THRACE



Π.Ε.Δ. ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑΚΗ ΕΝΩΣΗ ΔΗΜΩΝ
ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΘΡΑΚΗΣ

Α' μέρος συνεργασίας ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΚΑΙ ΑΞΙΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ ΔΗΜΟΤΙΚΩΝ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΣΤΗΝ ΑΜ-Θ

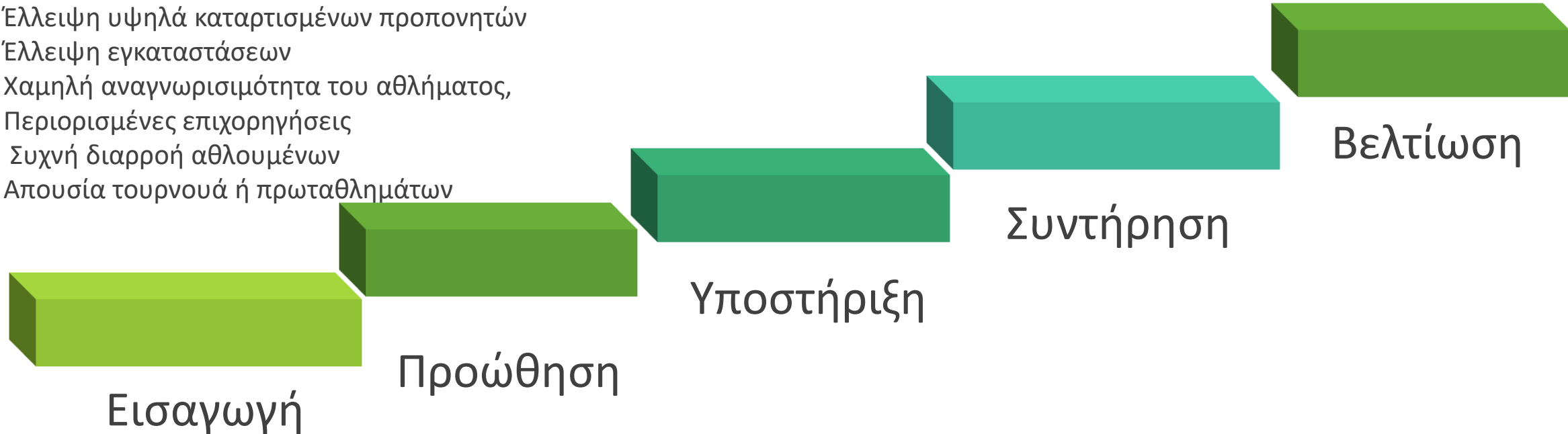
Γεωργία Υφαντίδου
Αναπληρώτρια Καθηγήτρια
ΤΕΦΑΑ ΔΠΘ



Η αθλητική ανάπτυξη ως διαδικασία αλλαγής

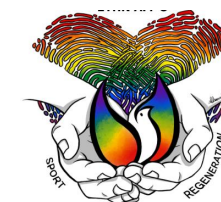
Ενδείξεις της ανάγκης για αλλαγή

1. Πτωτικές τάσεις στον αριθμό των αθλουμένων
2. Χαμηλές επιδόσεις σε διεθνείς διοργανώσεις
3. Αδιάφοροι χορηγοί
4. Έλλειψη υψηλά καταρτισμένων προπονητών
5. Έλλειψη εγκαταστάσεων
6. Χαμηλή αναγνωρισιμότητα του αθλήματος,
7. Περιορισμένες επιχορηγήσεις
8. Συχνή διαρροή αθλουμένων
9. Απουσία τουρνουά ή πρωταθλημάτων





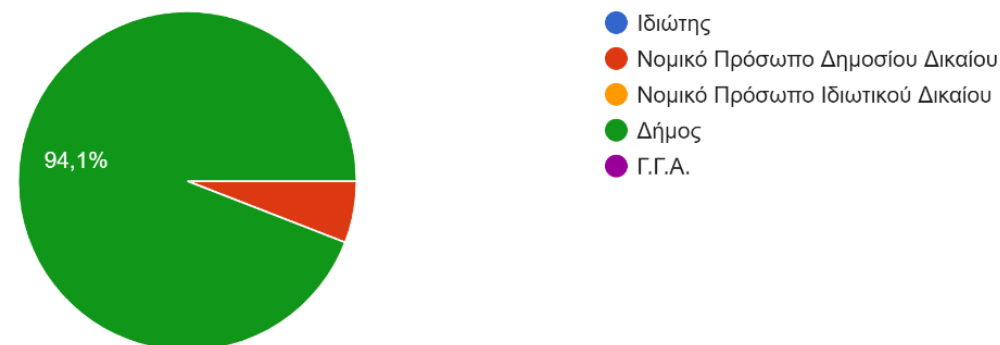
-
- ο τελικός πρότυπος Κανονισμός Λειτουργίας για Δημοτικές Αθλητικές Εγκαταστάσεις (για ανοιχτές-κλειστές εγκαταστάσεις και κολυμβητήρια),
 - η καταγραφή των αθλητικών εγκαταστάσεων και η προοπτική ανάπτυξης αυτών,
 - προτάσεις μοντέλων διοίκησης αθλητικών οργανισμών για τους δήμους της ΑΜΘ και προτάσεις πιθανών συνεργασιών των δήμων της ΑΜΘ με λοιπούς φορείς,
 - προτάσεις ανάπτυξης ασφαλών αθλητικών γεγονότων και εγχειρίδιο ελέγχου διεξαγωγής.
 - η διαδικασία εκπαίδευσης των στελεχών για την οργάνωση των αθλητικών εγκαταστάσεων.



Η πλειοψηφία των Δήμων διαθέτει ιδιόκτητες αθλητικές εγκαταστάσεις.

- Το γεγονός αυτό παρέχει την ευελιξία στους Δήμους να αξιοποιούν τους χώρους τους με μεγαλύτερη ευκολία καθώς δεν εμπλέκονται στις αποφάσεις τους άλλοι φορείς.
- Επίσης, δίνει τη δυνατότητα να κερδίζουν χρόνο από τη λήψη της απόφασης έως την υλοποίηση των πλάνων και
- ελαχιστοποιείται το κόστος καθώς δεν χρειάζεται η κατάρτιση επιπλέον εγγράφων με τη διαμεσολάβηση νομικών υπηρεσιών.

Καθεστώς ιδιοκτησίας
68 απαντήσεις

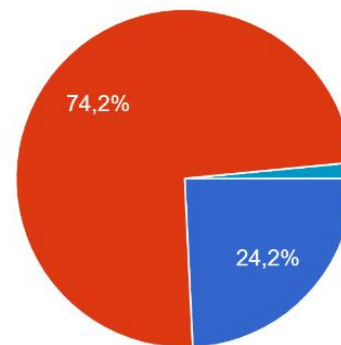




Η εποπτεία ασκείται από τον αρμόδιο αντιδήμαρχο σε ποσοστό 74,2%

- γεγονός που παρέχει διοικητική αυτοτέλεια των αθλητικών εγκαταστάσεων των Δήμων που συμμετείχαν στην έρευνα.
- Ωστόσο είναι υπαρκτός και ο κίνδυνος να μην ασκείται ορθά η εποπτεία καθώς μπορεί να επηρεάζεται από την προσωπικότητα του εκάστοτε προσώπου ή από τις πολιτικές του πεποιθήσεις και να μη δρα ανιδιοτελώς σε κάποιες περιπτώσεις.

Σε πολιτικό επίπεδο η εποπτεία γίνεται από τον/την:
66 απαντήσεις



- Δήμαρχο
- Αντιδήμαρχο
- Δημοτικό σύμβουλο
- Πρόεδρο Δημοτικού Συμβουλίου
- Πρόεδρο Τοπικού Συμβουλίου
- Άλλον/η

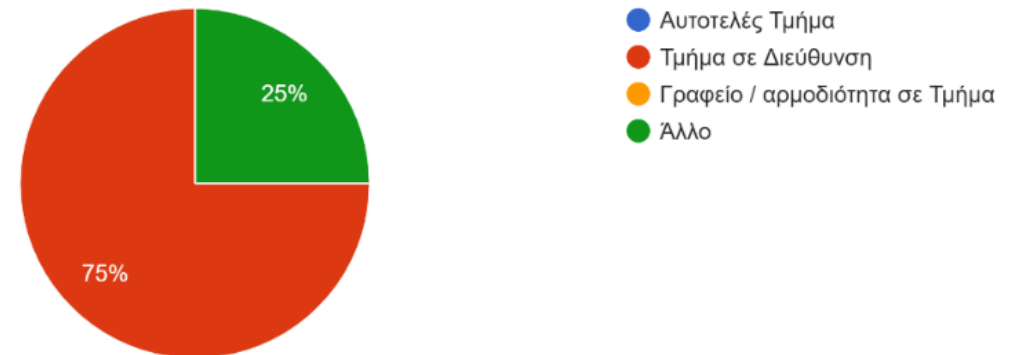


Η πλειονότητα των αθλητικών εγκαταστάσεων των δήμων ανήκει σε τμήματα με διεύθυνση.

➤ Το γεγονός αυτό δείχνει ότι υπάρχει δομημένη ιεραρχική οργάνωση που διευκολύνει τη λήψη αποφάσεων και την άσκηση ελέγχου όλων των δράσεων

➤ καθώς έτσι δίνεται η δυνατότητα στο αρμόδιο τμήμα να έχει πλήρη γνώση των εκάστοτε δυσλειτουργιών και να τις εξαλείφει.

Αρμόδια υπηρεσιακή μονάδα στον ισχύοντα Οργανισμό Εσωτερικής Υπηρεσίας του Δήμου είναι:
68 απαντήσεις

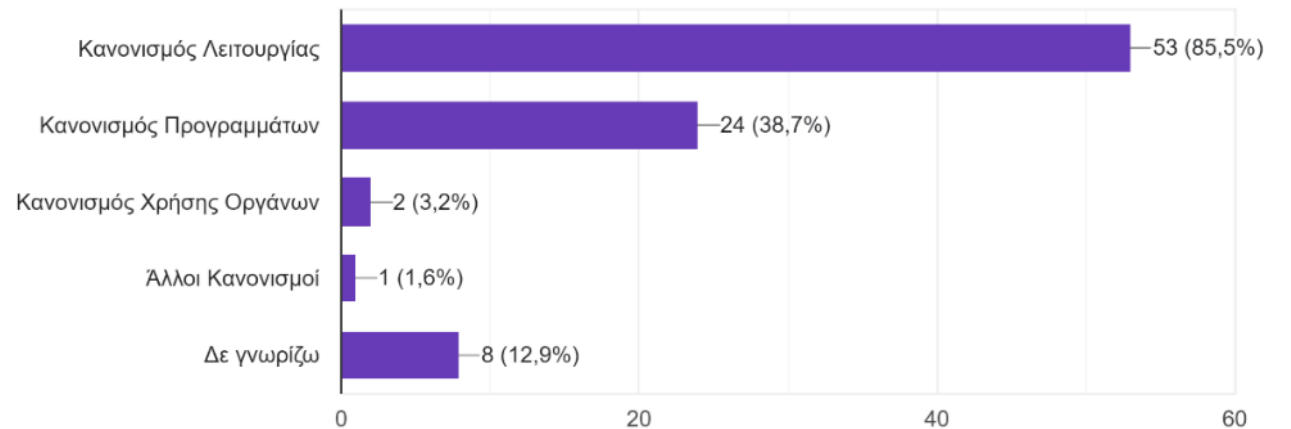


Σε ότι αφορά στους κανονισμούς λειτουργίας η έρευνα έδειξε ότι οι περισσότερες αθλητικές εγκαταστάσεις διαθέτουν ήδη κανονισμό λειτουργίας

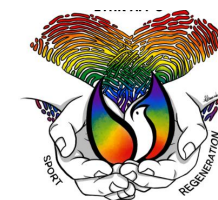


- γεγονός που τους κατοχυρώνει και τους διασφαλίζει μέσα από το πλαίσιο των κανόνων που διέπουν τους εν λόγω κανονισμούς.
- Όμως, ιδιαίτερη σημασία πρέπει να δοθεί στο μικρό ποσοστό που απάντησε ότι δεν έχει γνώση για την ύπαρξη κανονισμού ή κανόνων λειτουργίας των εγκαταστάσεων.
- Αυτό καταδεικνύει ελλιπή ενημέρωση των στελεχών των Δήμων και την ανάγκη να δοθεί μεγαλύτερο ενδιαφέρον από τη πλευρά της διοίκησης, ώστε να στελεχώνει τα τμήματα με το κατάλληλα καταρτισμένο προσωπικό και να το εκπαιδεύει.

Ύπαρξη κανονισμών:
62 απαντήσεις



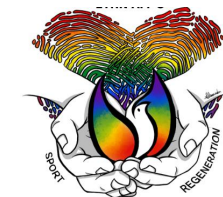
Ωστόσο, η ύπαρξη κανονισμών δεν προϋποθέτει απαραίτητα την πληρότητά τους, καθώς κανένας κανονισμός δεν περιλαμβάνει τη διαδικασία αντιμετώπισης τραυματισμών και μόλις το 1/3 αυτών έχει πρόβλεψη για τη διαδικασία αντιμετώπισης έκτακτων καταστάσεων κινδύνου.



Η έρευνα έδειξε ότι οι κανονισμοί, που υπάρχουν και εφαρμόζονται περιορίζονται στην πρόβλεψη για τη λειτουργικότητα των εγκαταστάσεων και για τη παραχώρηση χώρων και εξοπλισμού στα σωματεία και τους συλλόγους.

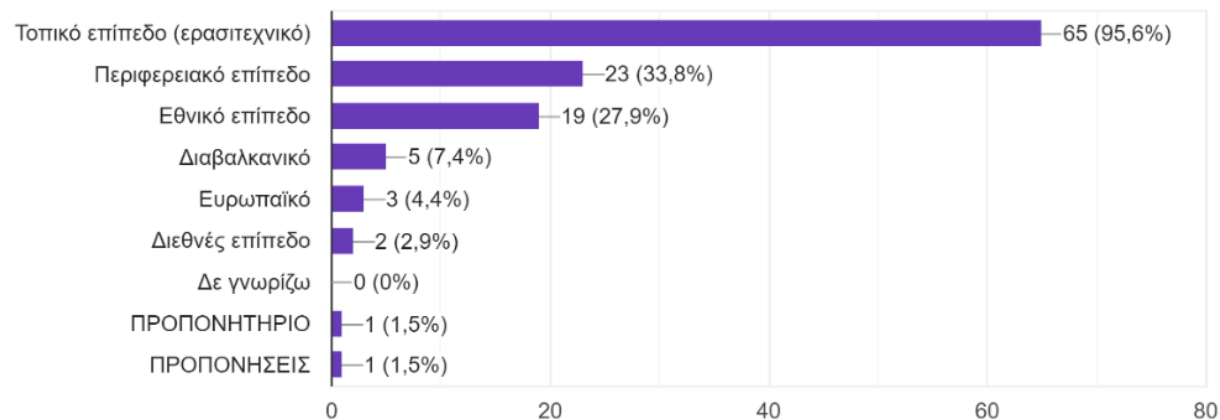
Τον σκοπό της εγκατάστασης, τα καθήκοντα και τις υποχρεώσεις, τις μέρες και ώρες λειτουργίας, τις διαδικασίες που ακολουθούνται σε κάθε θέμα που αφορά στη λειτουργία της εγκατάστασης	85,5%
Τα καθήκοντα και τις υποχρεώσεις της διοίκησης	83,9%
Την διαδικασία παραχώρησης των εγκαταστάσεων και του εξοπλισμού σε σωματεία / φορείς / πολίτες	82,3%
Τις υποχρεώσεις που απορρέουν για τα σωματεία από την παραχώρηση και τη διαδικασία διεξαγωγής αγώνων και εκδηλώσεων	80,6%
Τη διαδικασία συντήρησης - επισκευής της εγκατάστασης	62,9%
Τη διαδικασία αντιμετώπισης έκτακτων καταστάσεων κινδύνου	29,0%
Δεν γνωρίζει	12,9%
Διαδικασία αντιμετώπισης τραυματισμών	0

Στην ερώτηση που αφορούσε στην εμβέλεια των εγκαταστάσεων με βάση τις προδιαγραφές του κάθε αθλήματος

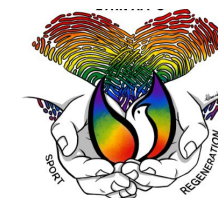


- η έρευνα έδειξε ότι, σχεδόν σε απόλυτη πλειοψηφία, η δυναμική τους εξαντλείται σε τοπικό επίπεδο.
- Το γεγονός αυτό αφενός μεν δείχνει ότι οι εγκαταστάσεις αξιοποιούνται από τους δημότες του εκάστοτε Δήμου,
- αφετέρου δε φανερώνει μία εσωστρέφεια των Δήμων, καθώς τόσο σε περιφερειακό, όσο και σε ευρύτερο περιβάλλον, τα χαμηλά ποσοστά φιλοξενίας αθλητικών δράσεων, αποδεικνύουν ότι υπάρχει έλλειψη συνεργασιών.
- Ίσως η υιοθέτηση μίας πιο εξωστρεφούς συμπεριφοράς για την ανάπτυξη νέων συνεργασιών να βελτιώνει την αξιοποίηση των εγκαταστάσεων.
- Για παράδειγμα, η αξιοποίηση των εγκαταστάσεων ως προπονητήριων θα μπορούσε να επιφέρει πολλαπλά οφέλη στους Δήμους, μεταξύ των οποίων και η τόνωση της οικονομίας της εκάστοτε περιοχής.

Εμβέλεια της εγκατάστασης με βάση τις προδιαγραφές του κάθε αθλήματος και δραστηριότητας που φιλοξενεί – επίπεδο αγώνων
68 απαντήσεις

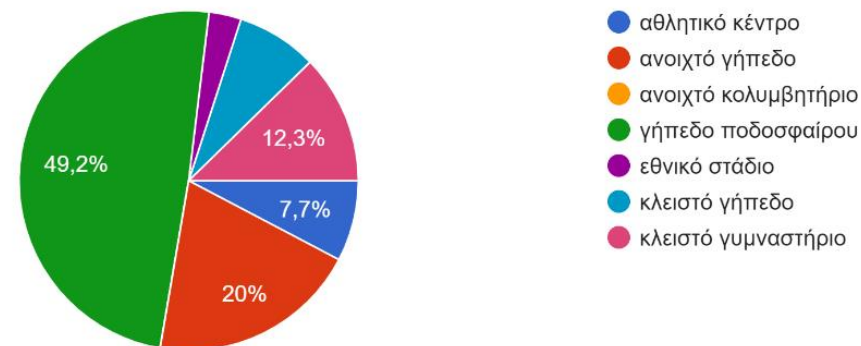


Παράλληλα, από την έρευνα προέκυψε ότι τα είδη των αθλητικών εγκαταστάσεων σε κάθε Δήμο είναι περιορισμένα.



- Η πλειοψηφία αφορά σε γήπεδα ποδοσφαίρου, ενώ τα κολυμβητήρια είναι ελάχιστα.
- Ωστόσο, οι μικρές αποστάσεις μεταξύ των Δήμων της Περιφέρειας δίνουν τη δυνατότητα να μετακινούνται εύκολα οι αθλούμενοι και να αναπτύσσονται με επάρκεια τα αθλήματα σε τοπικό, αλλά και σε περιφερειακό επίπεδο.
- Το γεγονός αυτό θα μπορούσε να αξιοποιηθεί για την αύξηση των διοργανώσεων αθλητικών γεγονότων που, όπως έδειξε η έρευνα, ενώ υπάρχει θέληση δεν υπάρχει η αντίστοιχη υποστήριξη σε τεχνικό και οικονομικό επίπεδο, καθώς και σε ανθρώπινο δυναμικό.

Τύπος εγκατάστασης
65 απαντήσεις





Σε ότι αφορά γενικά στα λειτουργικά συστήματα που χρησιμοποιούνται

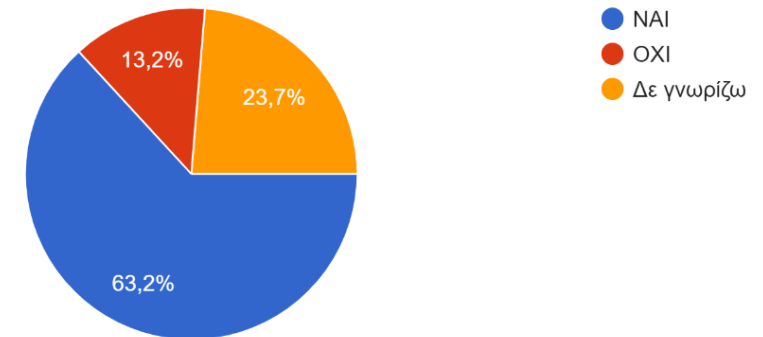
- η έρευνα έδειξε ότι κύριες πηγές ενέργειας αποτελούν ο ηλεκτρισμός και το φυσικό αέριο.
- Επίσης, για την ηλεκτροδότηση των εγκαταστάσεων σχεδόν όλες οι εγκαταστάσεις χρησιμοποιούν παρωχημένη τεχνολογία, ηλεκτροδότηση με λάμπες αλογόνου, έναντι της πιο σύγχρονης και ασφαλώς πιο οικονομικής, της ηλεκτροδότησης με λάμπες LED.
- Οι τελευταίες εξελίξεις παγκοσμίως σε πολιτικό και οικονομικό επίπεδο έχουν επιδράσει αρνητικά στις τιμές των καυσίμων και κρίνεται αναγκαία η υιοθέτηση εναλλακτικών και αειφόρων μορφών ενέργειας προκειμένου να εξασφαλιστεί η βιωσιμότητα των αθλητικών εγκαταστάσεων.

Θέρμανση - Ψύξη	%
Ηλεκτρικό ρεύμα	62
Πετρέλαιο	62
Φυσικό αέριο	2
Άλλο	2

Φωτισμός	%
Λάμπες αλογόνου	95,3
LED	12,5
Άλλο	1,6

-
- Στο ερώτημα για τον αν υπάρχει αντιπυρική προστασία, μόλις τα 2/3 απάντησαν ότι καλύπτονται,
 - και αντίστοιχα σε ότι αφορά στη μεταβλητή για την αντικλεπτική προστασία, μόνο το 50% δήλωσαν πως διαθέτουν σύστημα συναγερμού.
 - Είναι και εδώ εμφανής η έλλειψη επικοινωνίας μεταξύ των στελεχών των διαφόρων τμημάτων, καθώς και για τις δύο παραπάνω μεταβλητές το ποσοστό που δήλωσε ότι δεν γνωρίζει αγγίζει το 1/3 του συνόλου.

Αντιπυρική προστασία
38 απαντήσεις



Αντικλεπτική προστασία	%
Συναγερμός	50
Δε γνωρίζω	33,3
Ειδική περίφραξη	22,2
24ωρη φύλαξη	5,6
Κάμερες παρακολούθησης	-

Αναφορικά με την πρόσβαση προς τις αθλητικές εγκαταστάσεις

- η έρευνα έδειξε ότι οι αθλούμενοι μεταβαίνουν κυρίως με Ι.Χ. και
- ακολουθεί η μετάβαση χωρίς μέσο,
- ενώ σημαντικά χαμηλότερο είναι το ποσοστό εκείνων που μπορούν να προσεγγίσουν τις εγκαταστάσεις με μέσα μαζικής μεταφοράς.
- Η μη ύπαρξη κοντινού αεροδρομίου και λιμανιού για την πλειοψηφία των εγκαταστάσεων και η μη προσέγγιση τραίνου στην ΑΜ-Θ δυσχεραίνει την επιλογή της περιοχής για υλοποίηση αθλητικών γεγονότων και είναι ζητήματα τα οποία πρέπει να αντιμετωπιστούν σε ανώτερο επίπεδο.

Πρόσβαση προς την εγκατάσταση	%
Ιδιωτικό αυτοκίνητο	100
Με τα πόδια	44,3
Αστικό λεωφορείο	37,7
Δημοτικό λεωφορείο	9,8
Υπάρχει κοντινό λιμάνι	4,9
Υπάρχει κοντινό αεροδρόμιο	3,3
Τρένο	1,6

Σε ότι αφορά στις ερωτήσεις για την στελέχωση των αθλητικών εγκαταστάσεων των Δήμων με προσωπικό είτε με μόνιμη σχέση εργασίας, είτε ως έκτακτο

- η έρευνα έδειξε ότι υπάρχουν σημαντικές ελλείψεις σε όλες τις αθλητικές εγκαταστάσεις.
- Η υποστελέχωση είναι αποτέλεσμα της οικονομικής κρίσης γενικότερα και ενέχει τον κίνδυνο οι αθλητικές εγκαταστάσεις είτε να υπολειπούνται, είτε να δυσλειτουργούν
- με πληθώρα δυσμενών συνεπειών, όπως αύξηση ατυχημάτων, ελλιπής συντήρηση του χώρου, αύξηση λεηλασιών και καταστροφών των κτιρίων και του εξοπλισμού κλπ.

Αναφορικά με την προσβασιμότητα των αθλητικών εγκαταστάσεων από ΑμεΑ και εμποδιζόμενα άτομα

- η έρευνα επιβεβαίωσε αυτό που δυστυχώς αντιμετωπίζουν οι πολίτες με οποιαδήποτε μορφή αναπηρίας, σε όλη την Ελληνική επικράτεια, ότι δηλαδή η αντιμετώπιση αυτών των ζητημάτων περιορίζεται στην πρόβλεψη χώρων στάθμευσης.
- Η έρευνα έδειξε ότι περίπου οι μισές αθλητικές εγκαταστάσεις των Δήμων έχουν πρόβλεψη για χώρο στάθμευσης και προσβάσιμους χώρους εξυπηρέτησης αθλητών.
- Η έρευνα έδειξε επίσης ότι είναι ιδιαίτερα χαμηλά τα ποσοστά (κάτω από το 10%) αναφορικά με την συνεχόμενη προσβασιμότητα στους χώρους, με τις ειδικά διαμορφωμένες τουαλέτες, τα αποδυτήρια και τα ντους, την φωταγώγηση, τον ειδικό εξοπλισμό και φυσικά με το εξειδικευμένο και κατάλληλα καταρτισμένο προσωπικό.
- Η έρευνα κατέδειξε την ανάγκη να δοθεί βαρύτητα στο κομμάτι της προσβασιμότητας, να υπάρξει στήριξη από την πλευρά της πολιτείας προκειμένου οι χώροι άθλησης να αξιοποιούνται ισότιμα από όλους τους δημότες του εκάστοτε Δήμου.
- Θα ήταν χρήσιμο ίσως να αναζητηθεί από τους Δήμους χρηματοδότηση μέσω των ευρωπαϊκών προγραμμάτων που προωθούν δράσεις για ίση μεταχείριση προκειμένου να βελτιωθεί η προσβασιμότητα στους χώρους των αθλητικών εγκαταστάσεων.

Σε ότι αφορά στην αντιμετώπιση και διαχείριση κινδύνων των αθλητικών εγκαταστάσεων

- η έρευνα έδειξε ότι στηρίζεται κυρίως στην εκπαίδευση του προσωπικού και
- σημαντικά λιγότερο στα σχέδια διαφυγής και εκκένωσης.

Ενέργειες για την εκκένωση των αθλητικών εγκαταστάσεων	%
Σχέδια διαφυγής και εκκένωσης.	14
Σχέδια διαφυγής και εκκένωσης αναρτημένα σε εμφανή σημεία	9,3
Σαφείς αρμοδιότητες όλων των εργαζόμενων (ποιος κάνει τι, πότε, πως)	7
Εκπαίδευση του προσωπικού	81,4
Ηχητικό σύστημα για την ενημέρωση σε στιγμή κρίσης	9,3
Εφαρμογή android/ios για κινητό	2,3
Άλλο	-

Αναφορικά με την παροχή πρώτων βοηθειών και τον ανάλογο εξοπλισμό όπως απινιδωτές και φαρμακεία

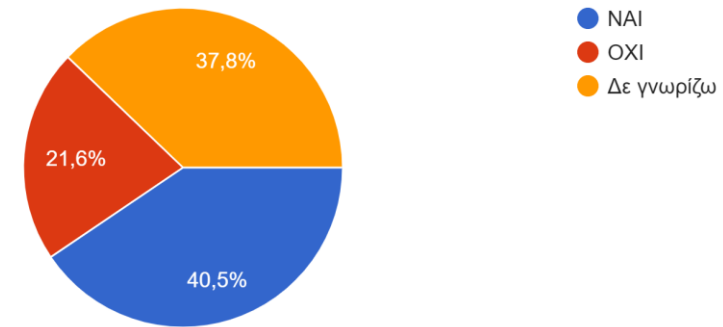
- περίπου οι μισές εγκαταστάσεις διαθέτουν τον εξοπλισμό,
 - αλλά δε διαθέτουν το καταρτισμένο προσωπικό όπως γιατρούς και νοσηλευτές.
 - Ωστόσο, σε αρκετές περιπτώσεις διαθέτει προσωπικό εκπαιδευμένο στις πρώτες βοήθειες.
-
- Διαπιστώνονται και εδώ τις ελλείψεις, καθώς τα ποσοστά αυτά, επειδή πρόκειται για την ασφάλεια της ανθρώπινης ζωής, χαρακτηρίζονται εξαιρετικά χαμηλά και θα πρέπει να υπάρξει μέριμνα να βελτιωθούν, προκειμένου οι αθλητικές εγκαταστάσεις να είναι ασφαλείς για τους αθλούμενους δημότες.

Παροχή πρώτων βοηθειών	%
Φαρμακεία σε ευκρινές και προσβάσιμο σημείο	47,6
Πρόγραμμα απολύμανσης των αθλητικών χώρων, των αποδυτηρίων και των τουαλετών	45,2
Απινιδωτής	40,5
Εκπαίδευση προσωπικού για πρώτες βοήθειες	38,1
Φιάλη οξυγόνου	33,3
Βοηθητικό ιατρικό προσωπικό	7,1
Διαδικασίες αντιμετώπισης ιατρικών περιστατικών και παροχής πρώτων βοηθειών	7,1
Γιατρός	2,4
Αναρτημένες σε εμφανή σημεία γραπτές οδηγίες για το τι ακριβώς πρέπει να γίνεται σε περίπτωση ατυχήματος	2,4
Έγγραφη τοποθέτηση υπευθύνου ιατρικών θεμάτων	-

Στο πλαίσιο της δικτύωσης και της ανάπτυξης συνεργασιών των Δήμων

- η έρευνα κατέδειξε την ανάγκη να διευρυνθούν οι δράσεις που θα συμβάλλουν στην αύξηση της εξωστρέφειας και στην ανάπτυξη της επικοινωνίας προκειμένου να δημιουργηθεί ένα σταθερό δίκτυο που σκοπό θα έχει την υποστήριξη, την προώθηση, την αποδοτικότερη διοίκηση και την αποτελεσματικότερη λειτουργία (π.χ., ενώσεις, ομοσπονδίες, εκπαιδευτικά ιδρύματα, κλπ.).
- Τα αποτελέσματα της έρευνα έδειξαν ότι κάτω από το ήμισυ των ερωτηθέντων απάντησε ότι έχει αναπτύξει δίκτυο επικοινωνίας με αντίστοιχους φορείς,
- το ίδιο περίπου ποσοστό απάντησε πως δε γνωρίζει και
- το ένα πέμπτο αυτών απάντησε πως δεν έχει.
- Οι εκδηλώσεις και οι κοινές δράσεις μεταξύ των Δήμων αποτελούν τα μέσα για την ανάπτυξη της επικοινωνίας και τη δημιουργία σταθερών σχέσεων που προωθούν τις συνεργασίες και συμβάλλουν στην εξωστρέφεια.

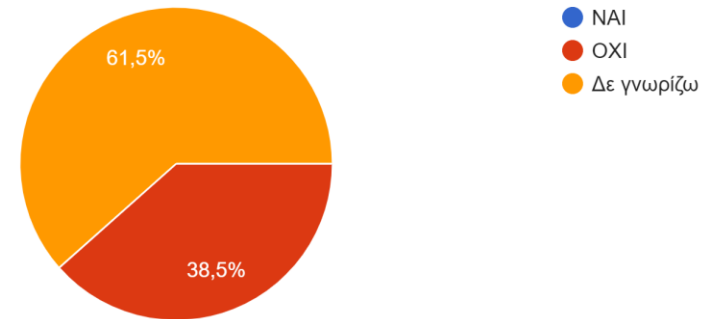
Έχει διαμορφωθεί και αναπτυχθεί ένα σταθερό δίκτυο με φορείς με σκοπό την υποστήριξη, την προώθηση, την αποδοτικότερη διοίκηση και την α...ς, ομοσπονδίες, εκπαιδευτικά ιδρύματα, κ.λπ.).
37 απαντήσεις



Η έρευνα ανέδειξε επίσης την έλλειψη χορηγιών/δωρεών

- καθώς στο συγκεκριμένο ερώτημα πάνω από τους μισούς ερωτηθέντες απάντησαν ότι δε γνωρίζουν αν υπάρχουν αντίστοιχες δράσεις,
- ενώ κάτω από το ήμισυ αυτών ότι σίγουρα δεν επωφελούνται από ανάλογες δράσεις.
- Το Ευρωπαϊκό Συμβούλιο από το 1981 έχει αναφερθεί στα πλεονεκτήματα των αθλητικών χορηγιών ως μία «αμοιβαία επωφελή σχέση ανάμεσα σε ανθρώπους ή οργανισμούς, στην οποία ο χορηγός παρέχει οφέλη στο χορηγούμενο σε αντάλλαγμα για το συσχετισμό του με ένα άθλημα, με γεγονότα, με εγκαταστάσεις ή με αθλητές».

Έχετε δωρεές / χορηγίες υποστήριξης της λειτουργίας της εγκατάστασης;
26 απαντήσεις



Βάσει της καταγραφής των αδυναμιών και των δυνατοτήτων



- Θα προγραμματιστούν οι αλλαγές που θα βοηθήσουν στην υλοποίηση και την προώθηση της αθλητικής ανάπτυξης των δήμων της ΑΜ-Θ
- Θα προγραμματιστούν η αναβάθμιση των υφιστάμενων εγκαταστάσεων, η συντήρηση και ο εκσυγχρονισμός, τα οποία είναι στοιχεία που αποτελούν προτεραιότητα στην ανάπτυξη του αθλητισμού
- Θα ενισχυθεί η υλοποίηση της αθλητικής και κοινωνικής πολιτικής προς όφελος της κοινωνίας



Β' μέρος συνεργασίας

ΕΡΓΟ:

Η ΧΑΡΤΑ ΤΟΥ ΑΘΛΗΤΙΚΟΥ
ΤΟΥΡΙΣΜΟΥ ΚΑΙ ΤΗΣ ΑΝΑΨΥΧΗΣ
ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝ.
ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ - ΘΡΑΚΗΣ.
ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ ΑΘΛΗΤΙΚΩΝ
ΓΕΓΟΝΟΤΩΝ
ΓΙΑ ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ.

ΣΥΝΤΟΝΙΣΜΟΣ

ΓΕΩΡΓΙΑ ΥΦΑΝΤΙΔΟΥ

ΚΕ83059

Ο στόχος της αθλητικής ανάπτυξης είναι η ελεγχόμενη αλλαγή για τη βελτίωση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας.



Οι δήμοι γνωρίζοντας τις δυνατότητες τους όσον αφορά στις αθλητικές εγκαταστάσεις θα μπορούν:

- να διεκδικούν και να υλοποιούν Προγράμματα Άθλησης για Όλους,
- να εντάσσονται στα Προγράμματα Δημοσίων Επενδύσεων για τη βελτίωση των χώρων άθλησης,
- να διεκδικούν τη συμμετοχή τους στα χρηματοδοτούμενα προγράμματα ΕΣΠΑ για την περαιτέρω ανάπτυξη των αθλητικών εγκαταστάσεων και την εξοικονόμηση ενέργειας σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα,
- να λαμβάνουν παροχή αιγίδας από τη Γ.Γ.Α. στη διοργάνωση αθλητικών εκδηλώσεων στις εγκαταστάσεις των Ο.Τ.Α. α' και β' βαθμού, ενισχύοντας παράλληλα με την άθληση και τον τουρισμό.

Μέσω της ανάπτυξης του αθλητισμού
με την αξιοποίηση των αθλητικών εγκαταστάσεων,
οι δήμοι της ΑΜ-Θ θα συμβάλουν και στη **βελτίωση**
των κοινωνικών συνθηκών



- μακριά από διακρίσεις και κοινωνικούς αποκλεισμούς
- δίνοντας χώρο τόσο στα ΑμεΑ
- όσο και στις ειδικές πληθυσμιακές κατηγορίες
- οι αθλητικές εγκαταστάσεις θα γίνουν περισσότερο φιλικές προς τους χρήστες
- με έμφαση στα αναπτυξιακά προγράμματα των νέων
- ενώ θα παρέχονται περισσότερες δυνατότητες ανάπτυξης στα αθλητικά σωματεία

ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΕΡΕΥΝΑΣ

- Καταγραφή επιχειρήσεων αθλητικού τουρισμού-αναψυχής, δραστηριοτήτων ΑΤ και αναψυχής που υλοποιούνται στην περιοχή και των ξενοδοχείων που προσφέρουν δραστηριότητες ΑΤ και αναψυχής.
- Πρόσθετα, εντοπισμός δραστηριοτήτων αθλητικού τουρισμού και αναψυχής για ενίσχυση της συμπερίληψης (δράσεις για όλους με συμπερίληψη των ΑμεΑ)
- Βάσει των παραπάνω, ανάπτυξη προτάσεων αθλητικών τουριστικών διαδρομών των δήμων στην Περιφέρεια Αν. Μακεδονίας - Θράκης.
- Χαρτογράφηση αθλητικού τουρισμού για κάθε νομό της ΑΜ-Θ. Πρόταση ανάπτυξης μορφών αθλητικού τουρισμού κατάλληλων για την περιοχή – Αθλητικές πόλεις. Ανάδειξη ταυτοτικών σημείων της περιοχής που χρήζουν ανάπτυξης.
- Προτάσεις κοινωνικής δικτύωσης για τις επιχειρήσεις της ΑΜ-Θ και μάρκετινγκ προορισμών. Ενίσχυση δικτύωσης δημόσιας και ιδιωτικής πρωτοβουλίας.
- Εκπαίδευση στελεχών για την οργάνωση και υποστήριξη του αθλητικού τουρισμού και την ανάπτυξη του εθελοντισμού στους δήμους της Αν. Μακεδονίας – Θράκης
- Καταγραφή ιστορικών-πολιτιστικών σημείων ενδιαφέροντος της ΑΜ-Θ για το σχεδιασμό προτάσεων επώνυμων αθλητικών γεγονότων βασισμένων στην αναβάθμιση της εμπειρίας του χρήστη.

Διοικητική Επάρκεια

- Η ικανότητα εφαρμογής της γνώσης, της κατανόησης και των δεξιοτήτων, προς την εκπλήρωση των προτύπων που απαιτούνται για την εκάστοτε εργασία
- Τα χαρακτηριστικά της διοικητικής υπεροχής αποτελούν δεξιότητες κυρίως συμπεριφορικές και μπορούν να αναπτυχθούν μέσω της κατάρτισης και της ανάπτυξης..

Διοικητικές Δεξιότητες

- Η ικανότητα μετατροπής της γνώσης σε δράση, η οποία θα φέρει τα προσδοκώμενα αποτελέσματα.
- Βασικές δεξιότητες διοικητικών στελεχών
 - Τεχνικές δεξιότητες
 - Χρησιμοποίηση εξειδικευμένης γνώσης / ειδικότητας για την υλοποίηση συγκεκριμένων εργασιών.
 - Αποκτούνται μέσω της εκπαίδευσης
 - Συντήρηση αθλητικών οργάνων και εγκαταστάσεων, χρήση τεχνολογίας.
 - Ανθρώπινες δεξιότητες
 - Καλή συνεργασία με τους άλλους
 - «Ήπιες» δεξιότητες
 - Επικοινωνία, δικτύωση, ηγεσία, συνεργασία και συνεισφορά στην ομάδα
 - Συναισθηματική νοημοσύνη
 - Αντιληπτικές δεξιότητες
 - Νοητικές δεξιότητες: Κατανόηση σύνθετων προβλημάτων και δυνατότητα αναλυτικής σκέψης,
 - Κριτική σκέψη

Διοικητική Επάρκεια Στελεχών Δημοτικών Αθλητικών Οργανισμών

Σημαντικότερα Χαρακτηριστικά Διοικητικής Επάρκειας στο χώρο των Αθλητικών Οργανισμών στους Ο.Τ.Α. (Δημητρίου, 2018)

1. Διαχείριση ανθρώπινου δυναμικού
2. Ηγεσία
3. Οργάνωση Αθλητικών Γεγονότων
4. Κοινωνικές / Διαπροσωπικές Δεξιότητες
5. Δίκαιο -Νομιμότητα
6. Διοίκηση / Διακυβέρνηση,
7. Έρευνα
8. Εγκαταστάσεις / Εξοπλισμός
9. Χρήση τεχνολογίας
10. Οικονομικά / Λογιστική
11. Μάρκετινγκ / Επικοινωνία / Δημόσιες Σχέσεις
12. Φιλοσοφία του Αθλητισμού



Τα τεχνικά χαρακτηριστικά δεν επαρκούν.



Μετατόπιση της προτίμησης προς τους παράγοντες που σχετίζονται με τον άνθρωπο και την ομαδική εργασία.



Τα συμπεριφορικά χαρακτηριστικά, όπως η ανάληψη πρωτοβουλιών και ρίσκων, οι επικοινωνιακές ικανότητες, οι ανθρώπινες σχέσεις, η επίλυση προβλημάτων και η κοινωνική ευθύνη, αποτελούν χαρακτηριστικά των στελεχών της αθλητικής διοίκησης που αριστεύουν στον τομέα τους.



Οι ήπιες δεξιότητες (soft skills) αποτελούν τα σημαντικότερα απαραίτητα χαρακτηριστικά διοικητικής επάρκειας των στελεχών ενός δημοτικού αθλητικού οργανισμού





**"Το μυαλό σου
είναι το αδιέξοδό σου,
δεν χρειάζεται αλλαγή,
χρειάζεται να
απελευθερωθεί"**

- Σωκράτης

SHARE24.GR



Παράγοντες
επιτυχίας

ΜΕΘΟΔΟΛΟΓΙΑ ΚΑΤΑΓΡΑΦΗΣ

Για την πραγματοποίηση της έρευνας θα ακολουθηθεί η παρακάτω μεθοδολογία:

- 1) Θα γίνει η καταγραφή όλων των επιχειρήσεων που προσφέρουν δραστηριότητες αθλητικού τουρισμού και αναψυχής και των περιοχών που σχετίζονται με την υλοποίηση δραστηριοτήτων αθλητικού τουρισμού και αναψυχής στην ΑΜ-Θ.
- 2) Θα απεικονιστούν τα παραπάνω στοιχεία σε μία χάρτα αθλητικού τουρισμού των δήμων της ΑΜ-Θ. Η δημιουργία χάρτας θα συμβάλει στην τουριστική ανάπτυξη της περιφέρειας και στην επιτυχή επικοινωνία με τους χρήστες των ιστοσελίδων των δήμων και εν δυνάμει τουρίστες της περιοχής.
- 3) Θα γίνουν αναλύσεις περιεχομένου στα διάφορα μέσα κοινωνικής δικτύωσης των επιχειρήσεων αθλητικού τουρισμού και αναψυχής που δραστηριοποιούνται στην περιφέρεια Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης (ΑΜ-Θ), η έρευνα θα εξετάζει το μέγεθος επιρροής των αναρτήσεων και με ποιους τρόπους οδηγούν στην αφοσίωση των ακολούθων, λαμβάνοντας υπόψιν παραμέτρους όπως τα hashtags, τα emojis, τον τύπο των αναρτήσεων, την ποιότητα του περιεχόμενου (ανάλυση εικόνας/video, πόσο καθαρά φαίνεται), τη συχνότητα κ.α. Η έρευνα θα βοηθήσει στη σχεδίαση μιας SWOT ανάλυσης για την περιφέρεια ΑΜ-Θ, καταγράφοντας τα δυνατά κι αδύναμα χαρακτηριστικά της, καθώς ευκαιρίες και απειλές που ελλοχεύουν στο μέλλον του digital κόσμου. Ενημέρωση επιχειρήσεων ΑΤ της ΠΕΔ ΑΜ-Θ μέσω ημερίδων στις 5 πρωτεύουσες των νομών της ΑΜ-Θ.
- 4) Υλοποίηση 13 εξ αποστάσεων εκπαιδύσεων (ισοδυναμούν με διαλέξεις ενός ακαδημαϊκού εξαμήνου) των στελεχών αθλητισμού και τουρισμού των δήμων για την ανάπτυξη του αθλητικού τουρισμού και την οργάνωση του εθελοντισμού.
- 5) Σχεδιασμός 5 προτάσεων αθλητικών γεγονότων με σύνδεση της ιστορίας και του πολιτισμού για τους πέντε Νομούς βασισμένες στις Ολυμπιακές αξίες. Λόγω του μεγάλου πλήθους των ιστορικών ορόσημων, οι επιλογές θα υπαχθούν σε ομαδοποιήσεις με κριτήρια που θα επιτρέπουν α) τη διαμόρφωση μιας ισόρροπα αναπτυγμένης θεματικής παρουσίασης και β) την κλιμάκωση των προκαθορισμένων στόχων. Οι στόχοι αυτοί επιτυγχάνονται με τον σχεδιασμό ευέλικτων μαθησιακών στόχων κλίμακας. Θα μεταφέρουμε ένα δυνατό μήνυμα με τους 5 κύκλους, τους 5 Νομούς, τις 5 θεματικές, χτίζοντας τα πάνω σε μια δυνατή βάση για ανάπτυξη επώνυμων γεγονότων.
- 6) Διερεύνηση πιθανών συνεργασιών με δημόσιους και ιδιωτικούς φορείς που μπορούν να ενισχύσουν τους δήμους της ΑΜ-Θ για την ανάπτυξη του αθλητικού τουρισμού.

ΟΜΑΔΑ ΕΡΕΥΝΑΣ ΑΚΑΔΗΜΑΪΚΩΝ (ΟΑ)

α/α	Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Ιδιότητα στο έργο	email	τηλέφωνο
1	Υφαντίδου Γεωργία	Επίκουρη Καθηγήτρια ΔΠΘ	Επιστημονικά Υπεύθυνη Έργου	gifantid@phyed.duth.gr	6947431297
2	Κώστα Γεώργιος	Καθηγητής ΔΠΘ	Μέλος Ομάδας Έργου	gkosta@phyed.duth.gr	6975026875
3	Γαργαλιάνος Δημήτριος	Καθηγητής ΔΠΘ	Μέλος Ομάδας Έργου	dimitris_gargalianos@hotmail.com	6974383971
4	Γουλιμάρης Δημήτριος	Καθηγητής ΔΠΘ	Μέλος Ομάδας Έργου	dgoulima@phyed.duth.gr	6937080878
5	Βόγλη Ελπίδα	Αναπλ.Καθηγήτρια ΔΠΘ	Μέλος Ομάδας Έργου	evogli@he.duth.gr	6977081646
6	Τσίτσκαρη Ευστρατία	Αναπλ.Καθηγήτρια ΔΠΘ	Μέλος Ομάδας Έργου	etsitska@phyed.duth.gr	6973400391
7	Μπαλάσκα Παναγιώτα	Συνεργάτης ΔΠΘ – Δημόσιος Υπάλληλος	Μέλος Ομάδας Έργου	pbalaska@yahoo.com	6932205380
8	Γκανάτσιος Γεώργιος	Συνεργάτης ΔΠΘ – Δημόσιος Υπάλληλος	Μέλος Ομάδας Έργου	gganatsios@yahoo.gr	6944339825
9	Σπυριδοπούλου Ελένη	Υποψήφια Διδάκτορας ΔΠΘ	Μέλος Ομάδας Έργου	espyrido@phyed.duth.gr	6972054500
10	Μαραμπότος Κορνήλιος	Υποψήφιος Διδάκτορας ΔΠΘ	Μέλος Ομάδας Έργου	kmarampo@phyed.duth.gr	6936987209
11	Αυλωνίτη Χριστίνα	Υποψήφια Διδάκτορας ΔΠΘ	Μέλος Ομάδας Έργου	chrisavloni@yahoo.com	6977282125
12	Λίγδας Φίλιππος	Προπτυχιακός φοιτητής ΔΠΘ	Μέλος Ομάδας Έργου	fililigd1@phyed.duth.gr	6978492711
13	Μαύρου Ελισάβετ	Προπτυχιακή φοιτήτρια ΔΠΘ	Μέλος Ομάδας Έργου	elismavr@phyed.duth.gr	6942775655
14	Ηλιάδου Βασιλική	Απόφοιτη μεταπτυχιακού ΔΠΘ	Μέλος Ομάδας Έργου	vasiliki.iliadou@yahoo.gr	6977728890
15	Ανδριοπούλλου Στυλιανή	Συνεργάτης στο Europe Direct	Μέλος Ομάδας Έργου	andriopoulou82@gmail.com	6951939767

Προτάσεις και σχεδιασμός event

- I. **Καβάλα:** Αθλητικό δρομικό γεγονός (με διαφορετικές αποστάσεις, εκκινήσεις και ψηφιακό κοινό τερματισμό για όλες τις ηλικίες) με σύνδεση χριστιανών και μουσουλμάνων με ανάδειξη της συνύπαρξης και της ειρήνης, «Διασχίζοντας την Εγνατία οδό πάνω στα βήματα του Αποστόλου Παύλου και του Ιμαρέτ της Καβάλας». Αθλητικός και θρησκευτικός τουρισμός.
- II. **Ξάνθη:** Αγώνες προσανατολισμού για σχολεία. Σύνδεση πολιτισμού και μνημείων. Εκπαιδευτικός και αθλητικός τουρισμός.
- III. **Κομοτηνή:** Παρατρίαθλο για ΑΜΕΑ σε πισίνα (ποδηλασία, κολύμβηση σε πισίνα και δρόμος).
- IV. **Αλεξανδρούπολη:** Τρίαθλο θαλάσσης ελίτ αθλητών.
- V. **Δράμα:** Wine Trail, σιδηροδρομικές γραμμές και μετανάστευση.



Δικτύωση μέσω του προγράμματος με Υπουργείο Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού και ΓΓΑ

Αναπληρωτής Υπουργός με αρμοδιότητα τον Αθλητισμό: Γιάννης Βρούτσης

Γιώργος Μαυρωτάς, Γενικός Γραμματέας Αθλητισμού

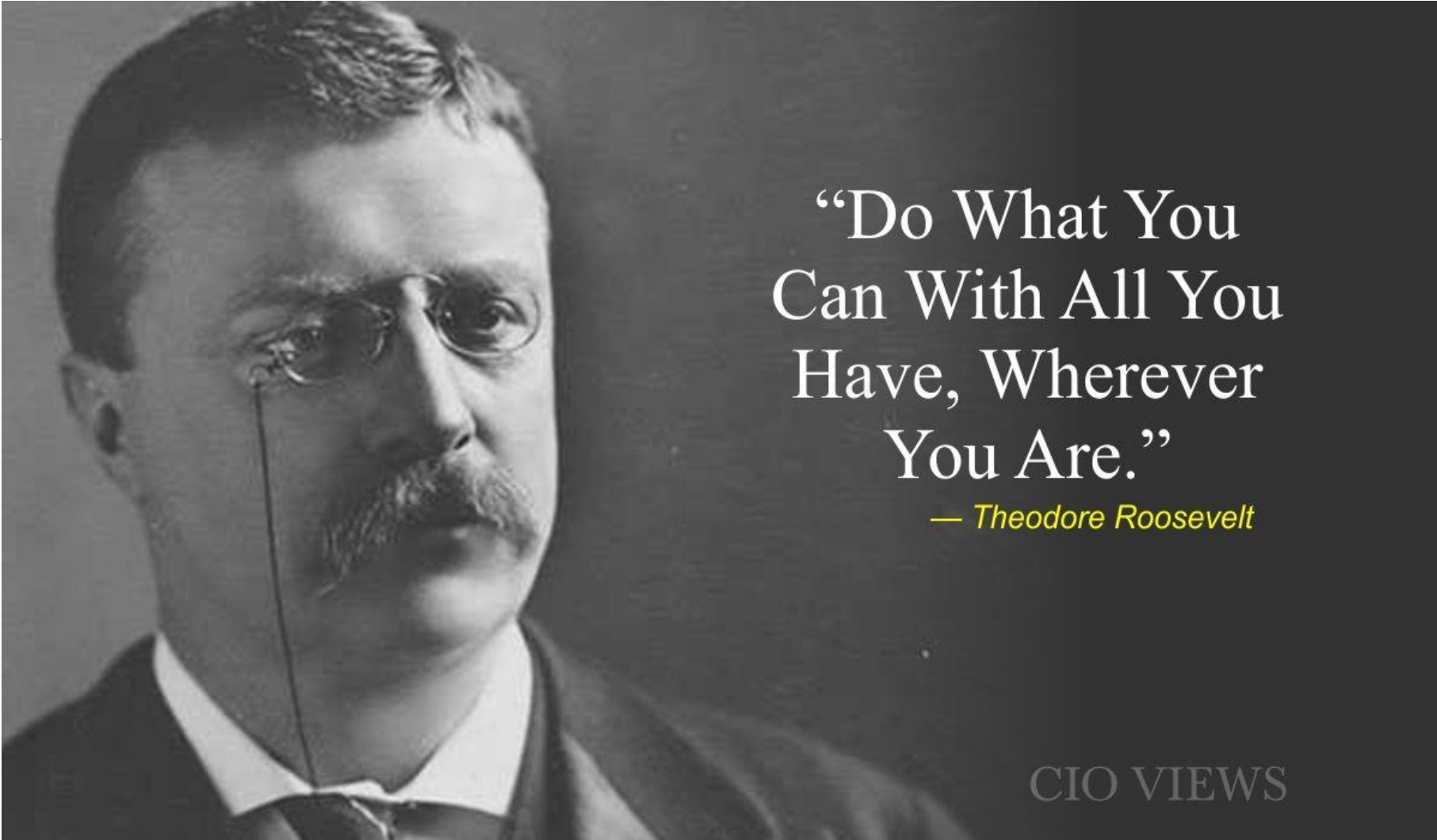
Δημήτριος Καραστάθης, Διευθυντής στη Διεύθυνση Υποστήριξης Αθλητισμού ΓΓΑ

Γεώργιος Πίγκος, Διευθυντής στη Διεύθυνση "Άθλησης για Όλους, Προβολής, Ανάπτυξης Αθλητισμού, Επιστημονικής Υποστήριξης και Διεθνών Σχέσεων"

Βασίλειος Κάκκος, Διευθυντής στη Διεύθυνση Αγωνιστικού Αθλητισμού ΓΓΑ

Διαδικτυακές εισηγήσεις

1) ΜΥΡΤΩ ΕΞΑΚΟΥΣΤΟΥ Αρχιτέκτων Μηχ/κος, MScAAS-SpaceSyntax/TheBartlett– UCL/ Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού - Γενική Γραμματεία Αθλητισμού, Τμήμα Προδιαγραφών & Αδειοδοτήσεων Αθλ. Εγκαταστάσεων, Τηλ.: 2131316358, Email: mexacoustou@gga.gov.gr 2) ΕΛΕΝΗ ΠΕΠΠΑ Εργοδηγός Τοπογράφος/ Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού - Γενική Γραμματεία Αθλητισμού, Τμήμα Μελετών Αθλ. Έργων και Παρακολούθησης Υλοποίησης Προγραμμάτων, Τηλ. 2131316323, Email: epeppa@gga.gov.gr 3) Δρ. ΜΑΡΙΑ ΤΣΙΠΗ Γεωπόνος MSc, PhD/ Υπουργείο Πολιτισμού και Αθλητισμού - Γενική Γραμματεία Αθλητισμού, Τμήμα Ακίνητης Περιουσίας και Αθλ. Υποδομής, Τηλ. 2131316377, Email: mtsipi@gga.gov.gr & tapay@gga.gov.gr	Αστοχίες, προβλήματα και δυνατότητες στην διαχείριση έργων και στην οργάνωση και λειτουργία των αθλητικών εγκαταστάσεων της Τοπικής Αυτοδιοίκησης.
Πίγκος Γεώργιος, Διεύθυνσης Άθλησης για Όλους, Προβολής, Ανάπτυξης Αθλητισμού, Επιστημονικής Υποστήριξης και Διεθνών Σχέσεων Γενική Γραμματεία Αθλητισμού	ΠΑΓΟ Πιστοποιήσεις φορέων – νέα διαδικασία.
Κορμικιάρη Στυλιανή, Τμήμα Αθλητικού Τουρισμού και Δραστηριοτήτων Αθλητικής Αναψυχής Γενική Γραμματεία Αθλητισμού	Διαδικασία για διοργανώσεις, πιστοποιήσεις, Αριθμό Μητρώου, αιγίδα, οικονομική ενίσχυση για τις



“Do What You
Can With All You
Have, Wherever
You Are.”

— *Theodore Roosevelt*

CIO VIEWS



Σας
ευχαριστώ

DR. GEORGIA YFANTIDOU

ASSISTANT PROFESSOR, SPORT RECREATION & SPORT TOURISM