



ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ
Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης



Ενημερωτική Ημερίδα
Υλοποίηση Στρατηγικών Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης στην ΠΑΜΘ

Η Υλοποίηση των Στρατηγικών Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης
στην Περιφέρεια ΑΜΘ



Κομοτηνή, 15 Φεβρουαρίου 2023

Παναγιώτης Κουδουμάκης

Προϊστάμενος Ειδικής Υπηρεσίας Διαχείρισης Προγράμματος «Ανατολική Μακεδονία, Θράκη»





2014 – 2020 3 Στρατηγικές ΒΑΑ

Εντάξεις	Συμβάσεις	Πληρωμές	Πλήθος έργων	Συμβάσεις 31-12-2023 (κλείσιμο)	Πληρωμές 30-06-2023	Πληρωμές 31-12-2023 (κλείσιμο)
20.743.999	16.164.980	9.732.219	46	16.944.209	13.849.475	15.586.550
100%	78%	47% (84% το πρόγραμμα)		100%	67%	92%

Το ΕΚΤ στο 39%

Το ΕΤΠΑ στο 48%

Τα περισσότερα έργα – δράσεις ενταγμένα από το τέλος (Νοέμβριο) του 2018.
... 4 χρόνια υλοποίησης και τουλάχιστον 2 σχεδιασμού και διαβούλευσης



2021 – 2027
6 Στρατηγικές ΒΑΑ
με περισσότερα από 90 εκατ. €



Οδηγίες Κατάρτισης Στρατηγικής Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης (ΣΒΑΑ)

Για τη διαμόρφωση του σχεδίου πρότασης ΣΒΑΑ, κατά την παρούσα αρχική φάση, να ληφθούν υπόψη τα κάτωθι:

1. Χρηματοδότηση των Στρατηγικών

Οι συνολικοί πόροι του ΠεΠ «Ανατολική Μακεδονία, Θράκη» 2021-2027, οι οποίοι διατίθενται για τη χρηματοδότηση των ΣΒΑΑ ανέρχονται σε 75.500.000 € (Δημόσια Δαπάνη), εκ των οποίων ποσό 71.000.000 συγχρηματοδοτείται από το ΕΤΠΑ μέσω του Ειδικού Στόχου 5.1 (RSO5.1) και 4.500.000 € από το ΕΚΤ+ (πόροι των Ειδικών Στόχων ESO4.1 και ESO4.4).

Η κατανομή των πόρων ανά ΣΒΑΑ θα είναι ισόποση, 14.200.000 € από το ΕΤΠΑ και 900.000€ από το ΕΚΤ+.



Στρατηγικές Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης



Η ΣΒΑΑ εκάστου Δήμου μπορεί να περιλαμβάνει έργα και δράσεις που χρηματοδοτούνται και από άλλες πηγές (π.χ. Πράσινο Ταμείο, Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας κλπ), οι οποίες θα πρέπει να αποτυπώνονται διακριτά και να προσδιορίζεται το στάδιο υλοποίησής τους (π.χ. σε φάση υποβολής, αξιολόγησης, ενταγμένο, συμβασιοποιημένο, σε φάση υλοποίησης κ.α.). Προϋπόθεση είναι το τμήμα της χρηματοδότησης που αναλογεί στο ΠεΠ ΑΜΘ 21-27, να συνιστά ολοκληρωμένη στρατηγική με μετρήσιμα αποτελέσματα. Επίσης, το συνολικό σχέδιο χρηματοδότησης πρέπει να είναι ρεαλιστικό, να έχουν προηγηθεί οι απαιτούμενες διαβουλεύσεις και να ακολουθεί τη λογική της παρέμβασης.



2. Προϋποθέσεις–Απαιτήσεις σχεδιασμού

Ακολουθούν κρίσιμα σημεία από τις με α.π. 124143/21-12-2022 «Κατευθύνσεις για την επιλογή και σχεδιασμό των στρατηγικών στο πλαίσιο των ΟΧΕ, ΟΧΕ-ΒΑΑ και ΤΑΠΤΟΚ» της Γενικής Γραμματείας Δημοσίων Επενδύσεων – ΕΣΠΑ:

- Η ΣΒΑΑ να σχεδιαστεί στη βάση ορθού προσδιορισμού των τοπικών αναπτυξιακών αναγκών και της συμμετοχικής διαδικασίας, στην ανάπτυξη εταιρικής σχέσης και ολοκληρωμένης προσέγγισης.
- Η ΣΒΑΑ να είναι προσανατολισμένη σε λιγότερες, αλλά συμπληρωματικές παρεμβάσεις και να διασφαλίζει την αντιμετώπιση των σημαντικότερων αναγκών αποφεύγοντας παράλληλα τον κατακερματισμό των πόρων.



- Η ολοκληρωμένη προσέγγιση προϋποθέτει οικονομική, κοινωνική, και περιβαλλοντική ανάπτυξη με τη συμμετοχή όλων των εμπλεκόμενων εταίρων. Σε όλα τα στάδια του σχεδιασμού, του προγραμματισμού και εφαρμογής των δράσεων, καθώς και της παρακολούθησης υλοποίησης της ΣΒΑΑ να επιδιώκεται η δημιουργία εταιρικής σχέσης. Η εταιρική σχέση να περιλαμβάνει τη συστηματική και πολυεπίπεδη συνεργασία όλων των τοπικών συντελεστών—τοπική αυτοδιοίκηση πρώτου και δεύτερου βαθμού, κεντρική διοίκηση, εκπρόσωποι των επιχειρήσεων και της κοινωνίας των πολιτών συμπεριλαμβανομένων των φορέων που ασχολούνται με θέματα αναπηρίας, κοινωνικών δικαιωμάτων και ένταξης.



Στρατηγικές Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης



- Η ολοκληρωμένη προσέγγιση προσδιορίζει την αναμενόμενη μεταβολή η οποία απεικονίζεται με τη χρήση κατάλληλων δεικτών. Έτσι, η ΣΒΑΑ να αποτυπώνει μία σαφή λογική παρέμβασης, με ισχυρό προσανατολισμό στα αποτελέσματα που αναμένεται να επιτευχθούν και τα οποία πρέπει να αποτυπωθούν ποιοτικά αλλά και ποσοτικά.
- Τουλάχιστον το 30% των πόρων της ΣΒΑΑ να συμβάλλει στις δράσεις για το κλίμα (βλ. Πίνακα 1 για τα πεδία παρέμβασης που συμβάλλουν στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής). Η δέσμευση αυτή παρακολουθείται και τηρείται καθ' όλη τη διάρκεια της προγραμματικής περιόδου.



- Οι ΣΒΑΑ της περιόδου 14-20 δύνανται να συνεχισθούν, εφόσον επικαιροποιηθούν. Στην περίπτωση αυτή, πρέπει να έχουν εγκριθεί από την ΕΥΔ ΠεΠ ΑΜΘ το αργότερο 18 μήνες μετά την έγκριση του Προγράμματος, ήτοι έως το Μάρτιο του 2024. Η επικαιροποίηση αφορά στην τροποποίηση της περιοχής εφαρμογής και προσθήκη / τροποποίηση δράσεων. Κατά την επικαιροποίηση των στρατηγικών πρέπει να λαμβάνονται υπόψη τυχόν έργα που θα χρηματοδοτηθούν από τις δύο (2) προγραμματικές περιόδους και ώριμα έργα. Επίσης πρέπει να ληφθούν και να συμπεριληφθούν έργα της περιόδου 14-20 που εξυπηρετούν τη λογική της παρέμβασης της ΣΒΑΑ, εντάχθηκαν την περίοδο 14-20 και δεν έχουν ολοκληρωθεί, όπως χαρακτηριστικά αναφέρονται τα Τοπικά Πολεοδομικά Σχέδια.



- Απαιτείται η συγκρότηση ειδικής ομάδας διακυβέρνησης της ΣΒΑΑ σε επίπεδο χωρικού φορέα (Δήμου). Ειδικότερα, με ευθύνη του Δήμου συγκροτείται μια συνεκτική ομάδα με στόχο:
 - το συντονισμό του σχεδιασμού της ΣΒΑΑ και τη διαβούλευση με τους τοπικούς φορείς και τοπική κοινωνία,
 - τη διαμόρφωση σχεδίου δράσης για την ωρίμανση των έργων και υλοποίηση της στρατηγικής,
 - την παρακολούθηση της πορείας ωρίμανσης και υλοποίησης των πράξεων της στρατηγικής,
 - την επίλυση προβλημάτων κατά την υλοποίηση της ΣΒΑΑ.



Η εν λόγω ομάδα δύναται να αποτελείται από:

- Στελέχη του αρμόδιου χωρικού φορέα που αποδεδειγμένα διαθέτουν την απαιτούμενη εμπειρία και τεχνογνωσία στο σχεδιασμό και υλοποίηση των χωρικών στρατηγικών και πράξεων.
- Εκπροσώπους φορέων που μετέχουν στο σχήμα υποβολής του φορέα και που αποδεδειγμένα διαθέτουν την απαιτούμενη εμπειρία και τεχνογνωσία στο σχεδιασμό και υλοποίηση των χωρικών στρατηγικών και πράξεων.
- Εξωτερικούς εμπειρογνώμονες.
- Η ΣΒΑΑ που θα υποβληθεί για έγκριση από την Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης του Προγράμματος «Ανατολική Μακεδονία, Θράκη» (ΕΥΔ ΠΑΜΘ), στο τελικό στάδιο, πρέπει να έχει εγκριθεί από το Δημοτικό Συμβούλιο.



3. Ενδεικτικές κατηγορίες δράσεων

Ακολουθώς αναφέρονται ενδεικτικές κατηγορίες δράσεων που μπορούν να συμπεριληφθούν στις ΣΒΑΑ ενώ στον Πίνακα 1 αποτυπώνονται ενδεικτικά πεδία παρέμβασης και η συμμετοχή αυτών στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής.

- Ανάδειξη περιοχών ιστορικού, εμπορικού, πολιτιστικού και τουριστικού ενδιαφέροντος.
- Αναβάθμιση, εκσυγχρονισμός εμβληματικών κτηρίων (ιστορικών, χαρακτηρισμένων και μη) και απόδοση προς χρήση για όφελος των πολιτών.
- Επανάχρηση εγκαταλελειμμένων απαξιωμένων δημοτικών κτηρίων. Ενδεικτικά: Πολιτιστικά κέντρα, Στεγασμένες Στοές, Αποθήκες, Δημοτικά Λουτρά, Κολυμβητήρια, άλλα κτίρια ιδιαίτερης αρχιτεκτονικής αξίας όπως στρατώνες, ιστορικές κατοικίες που έχουν περιέλθει στην ιδιοκτησία των Δήμων.



Στρατηγικές Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης



- Δημιουργία Αναβάθμιση Εκσυγχρονισμός δημοτικών αγορών.
- Δημιουργία Αναβάθμιση Εκσυγχρονισμός δημοτικών χώρων άθλησης & αναψυχής, συμπεριλαμβανομένων εξειδικευμένων χώρων σπορ και «παιδικών χαρών».
- Δημιουργία διαδρομών επίσκεψης σε σημεία τουριστικού ενδιαφέροντος.
- Προστασία, ανάπτυξη και προβολή της φυσικής κληρονομιάς και του οικολογικού τουρισμού.
- Υλική ανάπλαση και ασφάλεια δημόσιων χώρων, δημιουργία / αναβάθμιση ανοικτών δημοτικών χώρων αναψυχής, πρασίνου και χώρων στάθμευσης, αξιοποίηση αδιαμόρφωτων ή/και εγκαταλελειμμένων - υποβαθμισμένων δημοτικών χώρων.
- Κατασκευή Αναβάθμιση υποδομών ασφάλειας πεζών - πεζοδρομήσεις - πεζογέφυρες - αλλά και πρόσβασης ασφάλειας εξυπηρέτησης ΑμεΑ.
- Κατασκευή Επέκταση Αναβάθμιση ποδηλατοδρόμων.



Στρατηγικές Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης



- Προώθηση καθαρών αστικών μεταφορών. Σημειώνεται ότι οι επενδύσεις σε αστικές συγκοινωνίες θα βασίζονται στις προτεραιότητες που προσδιορίζονται στα ΣΒΑΚ.
- Κατασκευή Επέκταση Αναβάθμιση αστικού οδικού δικτύου με στόχο την βελτίωση συνθηκών κυκλοφορίας, την ασφάλεια των πολιτών.
- Κυκλοφοριακές ρυθμίσεις (εξοπλισμός, εργασίες).
- Συστήματα παρακολούθησης της ποιότητας του περιβάλλοντος, συμπεριλαμβανομένων σχεδίων δράσης αντιμετώπισης ατμοσφαιρικής ρύπανσης και θορύβου.
- Εγκαταστάσεις Συστήματα διαλογής / ανακύκλωσης απορριμμάτων.
- Συστήματα για την πρόληψη φυσικών κινδύνων συμπεριλαμβανομένης της αντιπλημμυρικής προστασίας και της διευθέτησης ρεμάτων.



- Βελτίωση της ενεργειακής αποδοτικότητας των δημόσιων κτιρίων και κοινόχρηστων χώρων. Σημειώνεται ότι η υλοποίηση δράσεων ενεργειακής αναβάθμισης δημόσιων κτιρίων θα βασίζεται στα αποτελέσματα ενεργειακής επιθεώρησης και στις προτάσεις παρεμβάσεων που καταγράφονται στο Πιστοποιητικό Ενεργειακής Απόδοσης (ΠΕΑ) και προσδιορίζει την ενεργειακή απόδοση του κτιρίου κατατάσσοντάς το στην αντίστοιχη ενεργειακή κατηγορία, στοχεύοντας στην αναβάθμιση κατά τουλάχιστον 2 βαθμίδες και μείωση κατά τουλάχιστον 30% των εκπομπών CO₂ ενώ στο πλαίσιο παρεμβάσεων βελτίωσης της ενεργειακής απόδοσης, προτεραιότητα θα δοθεί στη μεγαλύτερη δυνατή αξιοποίηση ΑΠΕ.
- Υποδομές διαχείρισης στερεών αποβλήτων μικρής κλίμακας (πράσινες γωνιές, πράσινα σημεία) αρμοδιότητας των Δήμων¹.



Στρατηγικές Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης



- Εισαγωγή, επέκταση της χρήσης ήπιων-εναλλακτικών μορφών ενέργειας σε δημόσια κτίρια και κοινόχρηστους χώρους.
- Εφαρμογή νέων τεχνολογιών στην παροχή υπηρεσιών προς τους πολίτες και απλοποίηση της επικοινωνίας δήμου - πολιτών αλλά και ηλεκτρονικές υπηρεσίες και εφαρμογές σε τομείς όπως ο τουρισμός, ο πολιτισμός.
- Δομές στήριξης επιχειρηματιών-επαγγελματιών και νέων.
- Υποδομές πρωτοβάθμιας και δευτεροβάθμιας εκπαίδευσης.
- Κοινωνικές υποδομές που συμβάλλουν στην κοινωνική ένταξη στην κοινότητα.
- Τοπικών χωρικών και πολεοδομικών σχεδίων.



Στρατηγικές Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης



Πίνακας 1: Ενδεικτικά Πεδία Παρέμβασης ΣΒΑΑ



Προτεραιότητα	Ειδικός στόχος	Ταμείο	Πεδίο Παρέμβασης	Συνεισφορά στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	016. Λύσεις ΤΠΕ, ηλεκτρονικές υπηρεσίες και εφαρμογές για κυβερνήσεις	0%
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	025. Εκκόλαψη επιχειρήσεων, υποστήριξη τεχνοβλαστών και παράγωγων επιχειρήσεων και νεοσύστατων επιχειρήσεων	0%
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	045. Ανακαίνιση για ενεργειακή απόδοση ή μέτρα ενεργειακής απόδοσης σε δημόσια υποδομή, έργα επίδειξης και υποστηρικτικά μέτρα σύμφωνα με τα κριτήρια ενεργειακής απόδοσης	100%
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	058. Προσαρμογή στα μέτρα για την αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και πρόληψη και διαχείριση των κινδύνων που συνδέονται με το κλίμα: πλημμύρες και κατολισθήσεις (συμπεριλαμβανομένων της ευαισθητοποίησης, της πολιτικής προστασίας και των συστημάτων διαχείρισης καταστροφών, των υποδομών και των προσεγγίσεων με βάση το οικοσύστημα)	100%
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	067. Διαχείριση οικιακών αποβλήτων: μέτρα πρόληψης, ελαχιστοποίησης, διαλογής, επαναχρησιμοποίησης, ανακύκλωσης	40%



Στρατηγικές Βιώσιμης Αστικής Ανάπτυξης



Πίνακας 1: Ενδεικτικά Πεδία Παρέμβασης ΣΒΑΑ

Προτεραιότητα	Ειδικός στόχος	Ταμείο	Πεδίο Παρέμβασης	Συνεισφορά στην αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	077. Ποιότητα του αέρα και μέτρα μείωσης του θορύβου	40%
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	081. Υποδομή για καθαρές αστικές μεταφορές	100%
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	083. Υποδομές ποδηλασίας	100%
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	122. Υποδομή για πρωτοβάθμια και δευτεροβάθμια εκπαίδευση	0%
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	127. Άλλες κοινωνικές υποδομές που συμβάλλουν στην κοινωνική ένταξη στην κοινότητα	0%
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	165. Προστασία, ανάπτυξη και προβολή της δημόσιας τουριστικής περιουσίας και υπηρεσιών στον τομέα του τουρισμού	0%
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	166. Προστασία, ανάπτυξη και προβολή της πολιτιστικής κληρονομιάς και των πολιτιστικών υπηρεσιών	0%
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	167. Προστασία, ανάπτυξη και προβολή της φυσικής κληρονομιάς και του οικοτουρισμού εκτός από τις περιοχές Natura 2000	0%
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	168. Φυσική ανάπλαση και ασφάλεια δημόσιων χώρων	0%
5	RSO5.1	ΕΤΠΑ	170. Βελτίωση της ικανότητας των αρχών του προγράμματος και των φορέων που συνδέονται με την υλοποίηση των ταμείων	0%
4B	ESO4.1	ΕΚΤ	137. Στήριξη της αυτοαπασχόλησης και της σύστασης επιχειρήσεων	0%
4B	ESO4.4	ΕΚΤ	145. Στήριξη της προσαρμογής των εργαζομένων, των επιχειρήσεων και των επιχειρηματιών στην αλλαγή	0%



- RSO5.1. Ενίσχυση της ολοκληρωμένης και χωρίς αποκλεισμούς κοινωνικής, οικονομικής και περιβαλλοντικής ανάπτυξης, του πολιτισμού, της φυσικής κληρονομιάς, του βιώσιμου τουρισμού και της ασφάλειας στις αστικές περιοχές
- ESO4.1. Βελτίωση της πρόσβασης στην απασχόληση και μέτρα ενεργοποίησης για όλα τα άτομα που αναζητούν εργασία, συγκεκριμένα, τους νέους, ιδίως μέσω της υλοποίησης των εγγυήσεων για τη νεολαία, τους μακροχρόνια ανέργους και τις μειονεκτούσες ομάδες στην αγορά εργασίας, και για τα οικονομικώς αδρανή άτομα, καθώς και μέσω της προώθησης της αυτοαπασχόλησης και της κοινωνικής οικονομίας
- ESO4.4. Προώθηση της προσαρμογής των εργαζομένων, των επιχειρήσεων και των επιχειρηματιών στην αλλαγή, της ενεργητικής και υγιούς γήρανσης, καθώς και ενός υγιούς και καλά προσαρμοσμένου περιβάλλοντος εργασίας που αντιμετωπίζει τους κινδύνους για την υγεία.



ΑΡΧΙΚΕΣ ΚΑΤΕΥΘΥΝΣΕΙΣ (ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ) ΠΡΟΤΑΣΗΣ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ (ΣΒΑΑ)



1. Αποτίμηση προηγούμενων προγραμμάτων Αστικής Ανάπτυξης

Συνοπτική και συνεκτική αποτίμηση των αποτελεσμάτων προηγούμενων προγραμμάτων Αστικής Ανάπτυξης. Περιλαμβάνονται επίσης διδάγματα, καλές αλλά και κακές πρακτικές και κινδύνους που πρέπει να αποφευχθούν (lessons learned) και πως αυτά λαμβάνονται υπόψη στο σχεδιασμό των νέων προγραμμάτων.

2. Περιοχή παρέμβασης (οριοθέτηση / υφιστάμενη κατάσταση)

Οριοθέτηση και ανάλυση, με ποσοτικά και ποιοτικά στοιχεία που τεκμηριώνουν την ταυτότητα και την υφιστάμενη κατάσταση, της περιοχής παρέμβασης.

Περιλαμβάνει ενδεικτικά, ανάλυση των οικονομικών συνθηκών, κοινωνικών χαρακτηριστικών, φυσικού περιβάλλοντος και προσκλήσεων λόγω της κλιματικής αλλαγής, δομημένου περιβάλλοντος και υποδομών (υγείας, εκπαίδευσης, πολιτισμού κλπ), πολεοδομική οργάνωση και χρήσης γης.

Συνοδεύεται από Χάρτες σε κατάλληλη κλίμακα, πίνακες και διαγράμματα σε παραρτήματα που παρουσιάζουν εποπτικά τα αναφερόμενα στην ενότητα.



Δημογραφικά χαρακτηριστικά

Στην Περιοχή Παρέμβασης:

Πληθυσμός, ηλικιακή διάρθρωση, γεννήσεις-θάνατοι, προσδόκιμο ζωής, δείκτες γήρανσης, εξάρτησης κλπ

Οικονομικά χαρακτηριστικά

Στην Περιοχή Παρέμβασης:

Διάρθρωση και χαρακτηριστικά οικονομικών δραστηριοτήτων, δυναμικοί και φθίνοντες κλάδοι, αργούν και αναδυόμενο αναπτυξιακό δυναμικό.

Πρόσφατες εξελίξεις των παραπάνω που μπορούν να αποδοθούν στην οικονομική κρίση και στην πανδημία COVID-19.

Περιγραφή των κυριότερων χωρικών ιδιαιτεροτήτων ή συγκεντρώσεων προβλημάτων.

Κοινωνικά χαρακτηριστικά / Κοινωνικές υπηρεσίες και υποδομές

Στην Περιοχή Παρέμβασης:

α) κατάσταση απασχόλησης/ανεργίας β) θύλακες φτώχειας και κοινωνικού αποκλεισμού (περιοχές και πληθυσμός), και γ) κατάσταση κοινωνικών υποδομών και υπηρεσιών (εκπαίδευσης, υγείας, πρόνοιας, φροντίδας).

Περιγραφή των κυριότερων χωρικών ιδιαιτεροτήτων ή συγκεντρώσεων προβλημάτων.



Φυσικό περιβάλλον και κλιματική αλλαγή

Στην Περιοχή Παρέμβασης:

Περιβαλλοντικά χαρακτηριστικά και κλιματική αλλαγή (πηγές ρύπανσης, διαχείριση αποβλήτων / απορριμμάτων, φαινόμενα θερμοκηπίου, κίνδυνοι πλημμυρών, μόλυνση/διάβρωση εδαφών και ακτών, ενεργοβόρες δραστηριότητες κοκ.).

Περιγραφή των κυριότερων χωρικών ιδιαιτεροτήτων ή συγκεντρώσεων προβλημάτων.

Δομημένο και πολιτιστικό περιβάλλον / Βασικές υποδομές

Στην Περιοχή Παρέμβασης:

Κατάσταση χώρων πρασίνου και κοινόχρηστων χώρων πεζόδρομων / ποδηλατόδρομων, διατηρητέων κτιρίων και συνόλων, κατάσταση οικιστικού αποθέματος, Περιοχές αισθητικής και άλλης υποβάθμισης, Πολιτιστικές υποδομές, Τοπόσημα, υποδομές και συστήματα μεταφορών / ενέργειας / επικοινωνιών και ηλεκτρονικής διακυβέρνησης.

Περιγραφή των κυριότερων χωρικών ιδιαιτεροτήτων ή συγκεντρώσεων προβλημάτων.

Πολεοδομική οργάνωση, χρήσεις γης

Στην Περιοχή Παρέμβασης:

Συγκρούσεις χρήσεων γης, Χρήσεις με ανεπαρκείς διαθέσιμες εκτάσεις, Διαθέσιμοι κενοί αστικοί χώροι.

Περιγραφή των κυριότερων χωρικών ιδιαιτεροτήτων ή συγκεντρώσεων προβλημάτων.



Άλλο....

Επιλέγεται ανάλογα και με τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά της περιοχής παρέμβασης

Σύνοψη των **αναγκών** της περιοχής παρέμβασης

Από την ανάλυση της υφιστάμενης κατάστασης αναγνωρίζονται ιεραρχημένα (εντοπισμός και προτεραιοποίηση) οι βασικές **ανάγκες**, ως ο επικρατέστερος συνδυασμός δυνατών σημείων και ευκαιριών αλλά και αδύναμων σημείων και απειλών που επιχειρεί να καλύψει η ΣΒΑΑ.



3. Στρατηγική και Στόχοι της ΣΒΑΑ

Ανάλυση της Στρατηγικής

Περιγραφή και δομή της ΣΒΑΑ. Αναλύεται το αιτιολογικό υπόβαθρο της ΣΒΑΑ για την περιοχή παρέμβασης αλλά και ευρύτερα, για την πόλη.

Τεκμηριώνεται η σκοπιμότητα της ΣΒΑΑ στην περιοχή παρέμβασης, ήτοι ο τρόπος με τον οποίο η ΣΒΑΑ θα συμβάλει στην **κάλυψη των αναγκών** της περιοχής παρέμβασης.

Περιγράφεται ο κεντρικός στόχος της ΣΒΑΑ και τα αναμενόμενα κύρια αποτελέσματα.

Λογική της παρέμβασης

Η διαμόρφωση σαφούς/συνεκτικής λογικής της παρέμβασης (clear intervention logic) αποτελεί κεντρικό σημείο στο σχεδιασμό των ΣΒΑΑ και στοχεύει στην ενίσχυση της αποδοτικότητας των πόρων και στην έμφαση στα αποτελέσματα, με τη δημιουργία λογικών συνδέσεων ανάμεσα στις **ανάγκες** και στην επιλογή των **στόχων** και των **αποτελεσμάτων**. Οι ΣΒΑΑ θα πρέπει να σχεδιαστούν στη βάση συγκεκριμένων **αναγκών** που προσδιορίζονται στην ενότητα 1. Ακολούθως, κύριο στοιχείο στη διαμόρφωση της λογικής της παρέμβασης αποτελεί ο **ειδικός στόχος** που αποτυπώνει την αναμενόμενη αλλαγή. Η επιλογή των ειδικών στόχων οδηγεί στον προσδιορισμό κατάλληλων **δράσεων**, η υλοποίηση των οποίων οδηγεί στην παραγωγή συγκεκριμένων παραδοτέων (εκροές) και στην επίτευξη επιθυμητών αλλαγών (αποτελέσματα), μέσω των **πράξεων** της ΣΒΑΑ.

Ανάλυση ειδικών στόχων ΣΒΑΑ

Προτείνεται, όπου αυτό είναι εφικτό, να ληφθούν υπόψη οι ειδικοί στόχοι του εγκεκριμένου ΠΕΠ ΑΜΘ 21-27.



4. **Συνάφεια και συμπληρωματικότητα με βασικά σχέδια στρατηγικής**

Παρουσιάζονται συνοπτικά τα πορίσματα και οι προτάσεις για την περιοχή παρέμβασης ως προς τις προκλήσεις, που περιλαμβάνονται σε προγράμματα, επίσημα κείμενα πολιτικής και μελέτες που έχουν παραληφθεί για το σχεδιασμό πολιτικών στην περιοχή παρέμβασης.

Η διάρθρωση κάθε αναφοράς μπορεί να έχει την ακόλουθη δομή:

1. Πορίσματα για την Περιοχή ως προς την Πρόκληση
2. Προτάσεις πολιτικής ή σχεδιασμού στην περιοχή

Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ανατολική Μακεδονία, Θράκη» 21-27 (ΠεΠ ΑΜΘ 21-27)

Περιφερειακό Πλαίσιο Χωρικού Σχεδιασμού και Αειφόρου Ανάπτυξης

Γενικό Πολεοδομικό Σχέδιο Δήμου

Συνολικό, συνθετικό κείμενο για όλα τα ΓΠΣ που περιλαμβάνονται στα όρια της Περιοχής Παρέμβασης.

Επιχειρησιακό Σχέδιο Δήμου

Σχέδιο Βιώσιμης Αστικής Κινητικότητας

Άλλο κείμενο πολιτικής / μελέτη



5. Πράξεις Στρατηγικής ΒΑΑ

Για κάθε προτεινόμενη πράξη της ΣΒΑΑ πρέπει να υπάρχει:

(Τα κάτωθι πεδία είναι από τα Τεχνικά Δελτία Πράξεων και έτσι η συμπλήρωσή τους συμβάλει στην ενίσχυση της προετοιμασίας για την τελική υποβολή των σχετικών πράξεων για χρηματοδότηση)

- **Συνοπτική περιγραφή του φυσικού αντικειμένου της πράξης** (με αναφορά στα βασικά τεχνικά, λειτουργικά και λοιπά χαρακτηριστικά αυτής, ώστε να γίνεται κατανοητό τι αφορά η πράξη και τι θα χρηματοδοτηθεί, καθώς και οι βασικοί στόχοι αυτής).

Περιλαμβάνονται:

- Δείκτες εκροής της πράξης (μονάδα μέτρησης και τιμή στόχος)
- Δείκτης αποτελέσματος της πράξης (μονάδα μέτρησης, τιμή στόχος και πηγή)
- **Αναγκαιότητα της πράξης** σε σχέση με τη ΣΒΑΑ (με αναφορά στην ανάγκη, όπως αυτή έχει αναγνωρισθεί στην ενότητα 1, που θα αντιμετωπιστεί με την προτεινόμενη πράξη)
- **Αιτιολόγηση της συμβολής (συνάφεια)** της προτεινόμενης πράξης στην επίτευξη των ειδικών στόχων και των δεικτών εκροής και αποτελέσματος της ΣΒΑΑ
- **Αναμενόμενα οφέλη και ωφελούμενος πληθυσμός**



- **Λειτουργικότητα, βιωσιμότητα και εξασφάλιση συνέχειας, αξιοποίηση των αποτελεσμάτων της πράξης** (αναφορά των απαιτούμενων ενεργειών με τις οποίες διασφαλίζεται η λειτουργικότητα της πράξης, αναφορά του τρόπου αξιοποίησης των αποτελεσμάτων της πράξης. Ειδική αναφορά πρέπει να γίνει για το κόστος και το φορέα λειτουργίας και συντήρησης της πράξης).
- **Καινοτομία της πράξης** (αναφέρετε εάν η πράξη εμπεριέχει καινοτομικά στοιχεία και εάν ναι, αναφέρετε τα στοιχεία εκείνα που αναδεικνύουν τον καινοτομικό χαρακτήρα της πράξης).
- **Συνάφεια και συμπληρωματικότητα με άλλες πράξεις** (αναφέρετε εάν η πράξη αποτελεί συμπλήρωση / επέκταση ή βρίσκεται σε συνέργεια με άλλη πράξης. Μεταξύ άλλων θα πρέπει να αναφερθεί εάν η ολοκλήρωση της ανωτέρω πράξης αποτελεί προϋπόθεση για την ολοκλήρωση της προτεινόμενης πράξης ή αντίστροφα)
- **Χρηματοδοτικό σχέδιο** (αναφέρετε τον προϋπολογισμό της πράξης, δημόσια δαπάνη, ΦΠΑ, τυχόν ίδια συμμετοχή, κλπ)
- **Θεσμικό πλαίσιο / εφαρμοζόμενη διαδικασία υλοποίησης**
- **Εμπλεκόμενοι φορείς** (αναφέρετε αναλυτικά το δικαιούχο της πράξης, τον κύριο του έργου, το φορέα λειτουργίας και συντήρησης)



- **Συνάφεια και συμπληρωματικότητα με άλλες πράξεις** (αναφέρετε εάν η πράξη αποτελεί συμπλήρωση / επέκταση ή βρίσκεται σε συνέργεια με άλλη πράξης. Μεταξύ άλλων θα πρέπει να αναφερθεί εάν η ολοκλήρωση της ανωτέρω πράξης αποτελεί προϋπόθεση για την ολοκλήρωση της προτεινόμενης πράξης ή αντίστροφα)
- **Ωριμότητα προτεινόμενης πράξης** (αναφέρετε αναλυτικά το επίπεδο των μελετών της πράξης και των αδειοδοτήσεων. Ιδιαίτερη αναφορά και ανάλυση απαιτείται για την περίπτωση που η πράξη απαιτεί διαδικασίες απόκτησης γης / απαλλοτριώσεων)
- **Εκτίμηση χρονοδιαγράμματος υλοποίησης** (αναφέρετε το εκτιμώμενο χρονοδιάγραμμα υλοποίησης της πράξης με τα ενδιάμεσα στάδια – έγκρισης μελετών, αδειοδοτήσεων, προετοιμασίας τευχών δημοπράτησης, προκήρυξης διαγωνισμού υπογραφής σύμβασης και αναγκαίου χρόνου υλοποίησης.



6. **Συνολικό σχέδιο χρηματοδότησης ΣΒΑΑ**

Οι ΣΒΑΑ δύναται να περιλαμβάνουν και άλλες πηγές χρηματοδότησης εκτός του ΠεΠ ΑΜΘ 21-27 με την προϋπόθεση ότι το συνολικό σχέδιο χρηματοδότησης είναι ρεαλιστικό, έχουν προηγηθεί οι απαιτούμενες διαβουλεύσεις και το συνολικό σχέδιο ακολουθεί τη λογική της παρέμβασης. Σε κάθε περίπτωση πρέπει να διασφαλίζεται ότι το τμήμα της χρηματοδότησης που αναλογεί στο ΠεΠ ΑΜΘ 21-27, συνιστά ολοκληρωμένη στρατηγική με μετρήσιμα αποτελέσματα.

7. **Σύστημα και ομάδα διακυβέρνησης**

Η Αστική Αρχή (Δήμος) περιγράφει το σύστημα διακυβέρνησης της ΣΒΑΑ, αναλύει το εταιρικό σχήμα, τεκμηριώνει το ρόλο του κάθε εταίρου και την ανάγκη συμμετοχής του, τον τρόπο λήψης αποφάσεων, υποβάλλει σε παράρτημα οργανόγραμμα, συμφωνικά συνεργασίας, αποφάσεις συλλογικών οργάνων κλπ. Επίσης περιγράφει αναλυτικά την ειδική ομάδα διακυβέρνησης της ΣΒΑΑ (συγκρότηση, στελέχωση, εμπειρία, ειδικότητες κλπ) – Διαδικασίες διοίκησης, παρακολούθησης και υλοποίησης ΣΒΑΑ.



8. Διαβούλευση

Περιγράφονται αναλυτικά οι ενέργειες και τα αποτελέσματα της διαβούλευσης που έλαβε χώρα κατά τη διάρκεια κατάρτισης της ΣΒΑΑ. Αναλυτική περιγραφή πρέπει να γίνεται για τα ζητήματα που τέθηκαν από τους συμμετέχοντες κατά τη φάση της διαβούλευσης, τις προτάσεις που κατατέθηκαν και τον τρόπο με το οποίο ελήφθησαν υπόψη. Σε παράρτημα να περιλαμβάνεται το σχετικό υλικό τεκμηρίωσης όπως ημερήσια διάταξη, συμμετέχοντες (παρουσιολόγιο, φωτογραφίες κλπ), συνοπτική καταγραφή ζητημάτων, προτάσεων, ενεργειών και αποτελεσμάτων.

9. Ανάλυση και διαχείριση κινδύνων

Η Αστική Αρχή (Δήμος) περιγράφει και αναλύει τα είδη των κινδύνων (τεχνικών, θεσμικών, οικονομικών, νομικών, στελέχωσης) ανά προτεινόμενη παρέμβαση και τους τρόπους αντιμετώπισης. Περιγράφει επίσης εναλλακτικό σχέδιο αντιμετώπισης σε περιπτώσεις υψηλού κινδύνου.

Επισημάνεις:

Συστήνεται το κυρίως κείμενο της ΣΒΑΑ να μην ξεπερνά τις 100 σελ.. Για την παρουσίαση και ανάλυση στοιχείων, πινάκων, διαγραμμάτων, αναλυτική παρουσίαση πράξεων κλπ προτείνεται η χρήση Παραρτημάτων. Σε κάθε περίπτωση η ΣΒΑΑ θα πρέπει να συνοδεύεται από Επιτελική Σύνοψη ενδεικτικά έως 10 σελ..



ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΚΑΙ ΘΡΑΚΗΣ

Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης

Ευχαριστώ για την προσοχή σας

Παναγιώτης Κουδουμάκης

Προϊστάμενος Μονάδας Προγραμματισμού και Αξιολόγησης
Ειδική Υπηρεσία Διαχείρισης Ε.Π. Περιφέρειας Ανατολικής Μακεδονίας και Θράκης